

Paparan Publik 2024

PT Nusantara Infrastructure Tbk

21 November 2024



#	Judul Bagian	Hal.
1	Perkembangan Terkini	3
	<i>Penawaran Tender Sukarela (PTS)</i>	4
	<i>Struktur Perusahaan</i>	5
	<i>Penghargaan & Inisiatif Keberlanjutan</i>	7
2	Perkembangan Terkini Unit Bisnis	
	<i>Sektor Jalan Tol</i>	12
	<i>Sektor Utilitas: Air Bersih & Energi Terbarukan</i>	23
	<i>Sektor Digitalisasi</i>	28
3	Kinerja Keuangan	31



Bagian 1: Perkembangan Terkini

PENAWARAN TENDER SUKARELA (PTS),
STRUKTUR PERUSAHAA, PENGHARGAAN &
INISIATIF KEBERLANJUTAN



Gambaran Umum *Timeline* dari Penawaran Tender Sukarela (PTS)

Tahunan 2024

8 Jan 2024
Keterbukaan Informasi
Perseroan Tentang
Penawaran Tender
Sukarela (PTS)

- **16 Apr 2024**
Pengumuman Perpanjangan
periode PTS ke 1
- **17 April 2024**
Selesai periode PTS
- **18 Apr 2024**
Mulainya perpanjangan PTS
tahap 1
- **22 Apr 2024**
Laporan implementasi PTS
- **24 Apr 2024**
Shares Crossing dan pembayaran
kepada peserta

- **14 Jun 2024**
Berakhirnya perpanjangan PTS tahap 2
- **19 Jun 2024**
Laporan implementasi Perpanjangan PTS
tahap 2
- **25 Jun 2024**
Shares Crossing dan Pembayaran kepada
peserta Perpanjangan PTS tahap 2 serta
Permohonan Perpanjangan Jangka
Waktu Penawaran Tender Sukarela oleh
MPTIS

- **November 2024**
Permohonan perpanjangan PTS
tahap selanjutnya oleh MPTIS, saat
ini sedang dalam proses pengajuan
ke OJK

Januari

Maret

April

Mei

Juni

September

November

- **15 Mar 2024**
**Pernyataan Efektif
Penawaran Tender
Sukarela (PTS) dari OJK.**
- **18 Mar 2024**
Tambahan Keterbukaan
Informasi terkait PTS
- **19 Mar 2024**
Mulainya periode PTS

- **16 Mei 2024**
Pengumuman perpanjangan PTS tahap 2
- **17 Mei 2024**
Berakhirnya perpanjangan PTS
tahap 1
- **20 Mei 2024**
Mulainya perpanjangan PTS tahap 2
- **21 Mei 2024**
Laporan implementasi Perpanjangan PTS
tahap 1
- **29 Mei 2024**
Shares Crossing and pembayaran kepada
peserta perpanjangan PTS tahap 1

- **30 Sep 2024**
Pemegang saham minoritas
META yang terakhir
dilaporkan berjumlah 6,110
pihak

Gambaran Umum Nusantara Infrastructure

Struktur per 30 September 2024; setelah penambahan modal pada Des-23 dan akuisisi JTT pada Sep-24

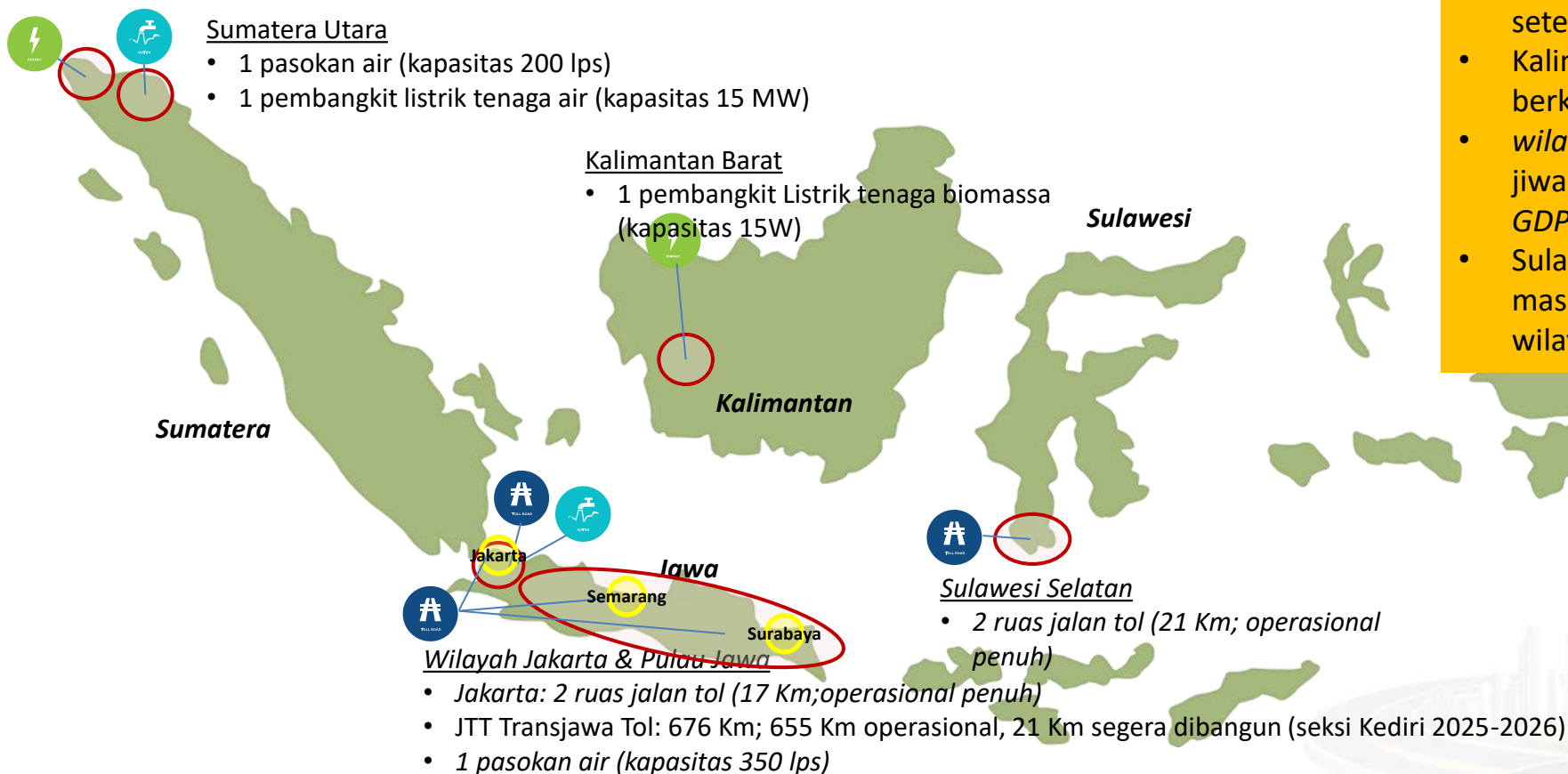
*) Laporan keuangan MUN telah dikeluarkan dari konsolidasi perseroan sejak 19 Desember 2023.



- Aktivitas bisnis utama perseroan difokuskan pada **infrastruktur transportasi** (Jalan Tol di bawah MUN) dan **infrastruktur utilitas** (Penyediaan Air Bersih di bawah POTUM dan Energi Terbarukan di bawah EI).
- Perseroan memiliki **17 unit operasional** di bidang Jalan Tol (JTT terdiri dari JJC & 12 jalan tol lainnya di ruas Trans Jawa), **2 unit operasional** di bidang Penyediaan Air Bersih, **3 unit operasional** di bidang Energi Terbarukan, dan **Bisnis Mobilitas** (sistem parkir pintar, Iklan Media Luar Ruang, bisnis berbasis teknologi).

Tujuan Nusantara Infrastructure Pengembangan Jalan Tol, Pasokan Air, & Energi Terbarukan

Peta Wilayah Indonesia



Fakta:

- Sumatera Utara: Kota terbesar ke-3 setelah Jakarta dan Surabaya
- Kalimantan Barat: Wilayah paling berkembang di pulau tersebut
- wilayah Jakarta: Populasi 10,5 juta jiwa; kontribusi 20,2% terhadap GDP
- Sulawesi Selatan: Gerbang masuk (bandara, pelabuhan) ke wilayah Indonesia Timur

Catatan: Rute jalan tol Transjawa merupakan ruas jalan sepanjang 1.065,5 Km yang menghubungkan ibu kota Jakarta, Semarang (Jawa Tengah), dan Surabaya (Jawa Timur). Seluruh ruas jalan tersebut telah beroperasi penuh dan pertama kali tersambung dari Jakarta hingga Surabaya pada Desember 2019.



Nusantara Care merupakan program tanggung jawab sosial Perseroan. Nusantara Care menjadi komitmen Perseroan untuk memberikan manfaat bagi masyarakat melalui pelestarian lingkungan, pengembangan ekonomi, dan peningkatan mata pencaharian yang bekerja sama dengan berbagai kelompok pemangku kepentingan. Program Nusantara Care bertujuan untuk menciptakan kesejahteraan masyarakat dan kelestarian lingkungan di seluruh wilayah operasi Perseroan melalui tiga pilar yaitu, **Pendidikan, Kesehatan dan Keselamatan, serta Lingkungan.**

Program Tanggung Jawab Sosial (CSR) Perusahaan 2024



1 Komunitas Berdaya Nusantara

Merupakan program CSR yang fokus pada pemberdayaan masyarakat penyandang disabilitas untuk menciptakan peluang kerja serta mendorong terciptanya ruang inklusif bagi para disabilitas.



2 Nusantara Peduli Stunting

Program kolaborasi NI group bersama Universitas Negeri Alauddin Makassar, RS Hermina Makassar dan Pemerintah Kota Makassar untuk menurunkan angka stunting di Wilayah Makassar melalui kegiatan pemberian makanan bergizi untuk anak balita dan ibu hamil serta kegiatan edukasi pola hidup sehat.



3 Kampung Bersih Nusantara (KBN)

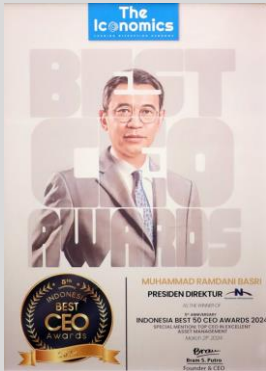
Program berbasis *community development* dalam pilar lingkungan untuk mengatasi masalah kebersihan di area Tol Makassar dengan melibatkan masyarakat sekitar dan pemerintah daerah melalui kegiatan pengelolaan bank sampah, kegiatan edukasi, pemberian fasilitas air bersih dan kegiatan pengembangan masyarakat lainnya.



4 Rumah Pintar Nusantara (RPN)

Program yang berfokus pada pendidikan, komunitas dan kesehatan yang bertujuan untuk mengembangkan dan membentuk karakter anak melalui sistem pembelajaran dan kegiatan kreatif untuk anak-anak yatim, kurang mampu dan anak terlantar.

Penghargaan 2024

7 Most Popular Brand of The Year 2024	Indonesia DEI & ESG Awards (IDEAS) 2024	5th Indonesia PR Summit 2024	Top CEO in Excellent Asset Management	Public Relation INDONESIA Awards (PRIA) 2024
PT Nusantara Infrastructure berhasil meraih penghargaan di ajang "Jawa Post 7 Most Popular Brand of The Year 2024" dengan kategori Pengembangan Infrastruktur dan Jasa Konstruksi pada 3 September 2024.	PT Nusantara Infrastructure Tbk meraih penghargaan di kompetisi INDONESIA DEI & ESG AWARDS (IDEAS) 2024 dalam Program Kehumasan Berbasis ESG pada 26 Juli 2024 untuk katagori Sosial (Social) - Hubungan dengan Masyarakat/Komunitas melalui Program Rumah Pintar Nusantara.	PT Nusantara Infrastructure Tbk memperoleh penghargaan dalam acara "5th Indonesia PR Summit 2024" yang diselenggarakan oleh The Iconomics Media pada 9 Agustus 2024. Penghargaan diberikan kepada NI sebagai "Indonesia Popular Corporate Reputation Awards 2024".	Direktur Utama perseroan, Bapak Ramdani Basri meraih penghargaan sebagai "Top CEO in Excellent Asset Management" dalam acara 5th Anniversary Indonesia Best 50 CEO Awards 2024 yang diselenggarakan oleh Media The Iconomics pada 21 Maret 2024.	PT Nusantara Infrastructure Tbk berhasil meraih penghargaan dalam ajang The 9th PR INDONESIA Awards (PRIA) 2024 untuk kategori "Program PR-Marketing PR dalam Kampanye Toll Vaganza "#LewatJalanTolLebihUntung" yang diselenggarakan oleh PR Indonesia pada 7 Maret 2024.
				

Penghargaan 2024

Zero Accident Award	Penghargaan dari Direktorat Jenderal Pajak	Penghargaan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	Penghargaan Kinerja Pelayanan Kesehatan Di Tempat Kerja	Zero Accident Award
PT Bintaro Serpong Damai (BSD) sebagai pengelola Jalan Tol Pondok Aren-Serpong mendapatkan penghargaan <i>Zero Accident</i> periode tahun 2023 dari Pj. Gubernur Banten pada 28 Februari 2024.	PT Bintaro Serong Damai (BSD) mendapatkan penghargaan dari Direktorat Jenderal Perpajakan Indonesia pada 7 Maret 2024 untuk kontribusi Perusahaan terhadap pencapaian target penerimaan pajak periode tahun 2023.	PT Bintaro Serpong Damai (BSD) mendapatkan Penghargaan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) tingkat Nasional dari Kementerian Ketenagakerjaan pada Agustus 2024 untuk kategori <i>Zero Accident</i> atas prestasinya dalam melaksanakan program K3 nihil kecelakaan kerja pada periode tahun 2019-2023.	PT Makassar Airport Network (MAN) berhasil meraih penghargaan atas “Kinerja Pelayanan Kesehatan Di Tempat Kerja” pada 4 Maret 2024 dari Pemerintah Provinsi Sulawesi Selatan.	PT Makassar Airport Network (MAN) berhasil meraih “Penghargaan Kecelakaan Nihil (<i>Zero Accident Award</i>)” pada 4 Maret 2024 dari Pemerintah Provinsi Sulawesi Selatan atas prestasinya dalam melaksanakan program keselamatan dan kesehatan kerja untuk periode 1 Januari 2021-31 Desember 2023.
				

Penghargaan 2024

Penghargaan Program CSR	Zero Accident Award	Penghargaan Kinerja Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3)	Environmental Social Safeguards (ESS) Award
PT Makassar Metro Network (MMN) meraih penghargaan Atas “Program <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) terintegrasi-Kampung Bersih Nusantara dalam Program Kampung KB Nusa Indah Pannampu tahun 2024”. Penghargaan diberikan oleh Pemerintah Kota Makassar pada 23 Agustus 2024.	PT Makassar Airport Network (MAN) berhasil meraih “Penghargaan Kecelakaan Nihil (<i>Zero Accident Award</i>)” pada 6 Agustus 2024 atas prestasinya dalam melaksanakan program keselamatan dan kesehatan kerja (K3) periode 1 Januari 2019-30 April 2023.	PT Makassar Metro Network (MMN) berhasil meraih penghargaan atas “Kinerja Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3)” pada 4 Maret 2024 dari Pemerintah Provinsi Sulawesi Selatan.	PT Inpola Meka Energi (IME) berhasil meraih penghargaan <i>Environmental Social Safeguards (ESS)</i> dari PT Sarana Multi Infrastruktur pada 25 September 2024 atas upaya pelaksanaan dan pemenuhan <i>Corrective Action Plan</i> (CAP) pengelolaan lingkungan dan sosial.
			

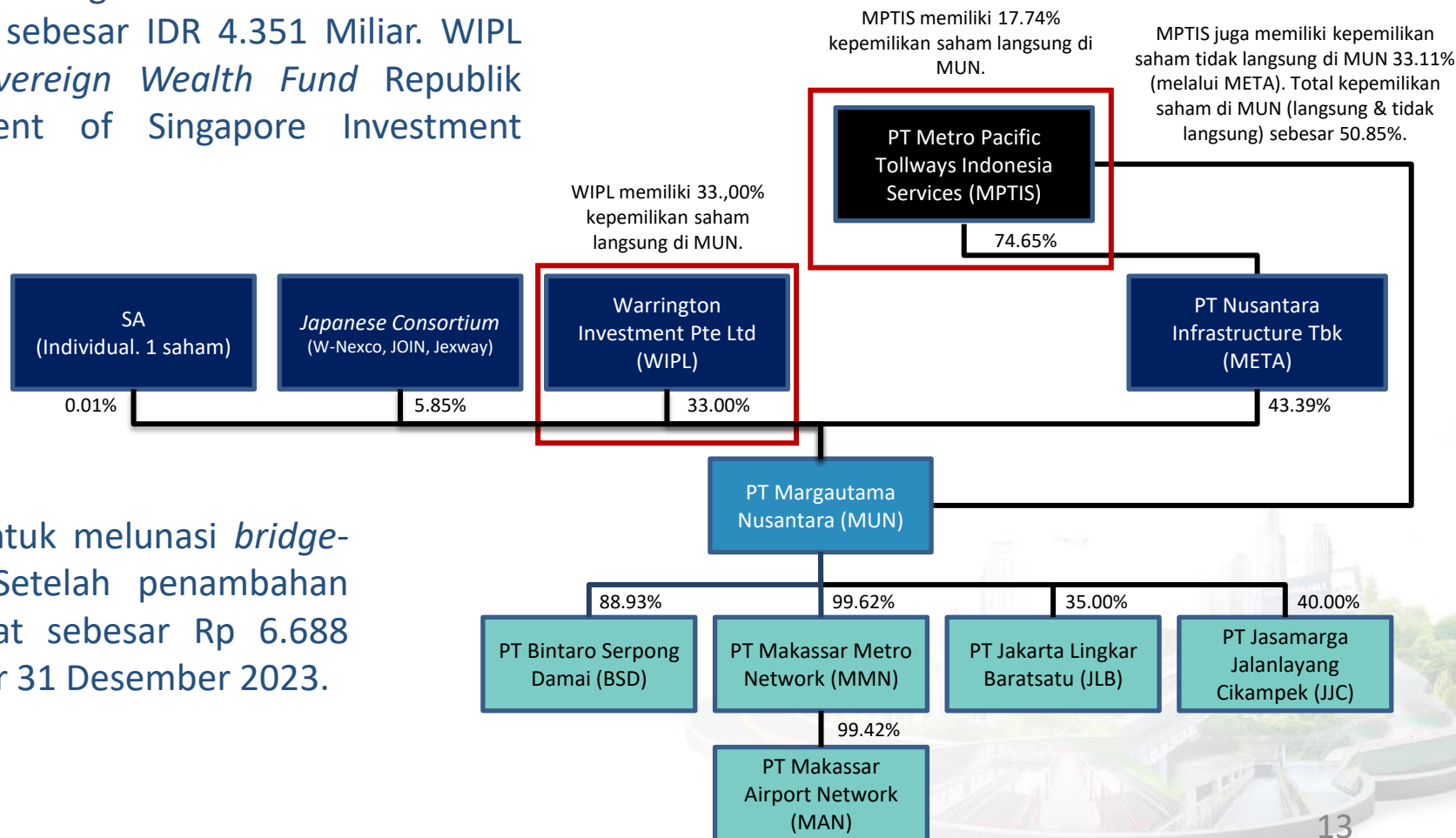
Bagian 2: Perkembangan Terkini Unit Bisnis SEKTOR JALAN TOL



Struktur Grup Jalan Tol Pasca Penambahan Modal (Desember 2023)

- Warrington Investment Pte Ltd (WIPL) dan PT Metro Pacific Tollways Indonesia Services (MPTIS) mengambil bagian atas saham baru MUN dalam rangka penambahan modal sebesar IDR 4.351 Miliar. WIPL merupakan entitas anak dari *Sovereign Wealth Fund* Republik Singapura, yaitu GIC (Government of Singapore Investment Corporation).

Catatan: Struktur per 31 Desember 2023; sebelum program pembelian kembali PTS & Akuisisi JTT.



- Dana yang diperoleh digunakan untuk melunasi *bridge-loan* sebesar IDR 4.030 Miliar. Setelah penambahan modal, total ekuitas MUN tercatat sebesar Rp 6.688 Miliar dengan DER sebesar 1,10x per 31 Desember 2023.

Penyelesaian Akses Jalan Tol MNP

Akses jalan tol ke Makassar New Port (MNP) telah selesai pada Desember 2023 dan diresmikan oleh Presiden ke-7 Indonesia pada Februari 2024. Proyek ini merupakan bagian dari paket *bundling* Pengembangan Bisnis BSD.



Gambaran Umum Proyek MNP



- Penyedia Pekerjaan : PT Bintaro Serpong Damai
- Jenis Konstruksi : Box Girder
- Akuisisi Tanah : Aktivitas pembebasan lahan oleh PT Pelindo
- Status Jalan Tol : Beroperasi



- Total Panjang 3,215.8 m
- Bored Pile Ø0.8m 157 pile
- Bored Pile Ø1.2m 90 pile
- Pile Cap 20 nos
- Pier Column 21 pier
- Pier Head 19 nos
- Extension Pile 157 pile
- Capping Beam 67 nos
- Precast Slab 254 segment
- Precast Box Girder 363 segments

PT Makassar Airport Network (MAN)

Penyesuaian Tarif Reguler

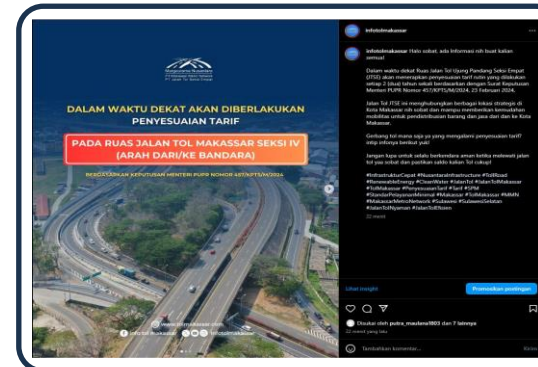
Mulai pada 9 Maret 2024, MAN, pemegang konsesi Jalan Tol Makassar Seksi 4, telah menerapkan tarif baru berdasarkan penyesuaian periodik.



Toll rate (IDR full amount)					
	Gol I	Gol II	Gol III	Gol IV	Gol V
Tarif lama	10,000	17,000	17,000	25,000	25,000
Tarif baru	11,000	18,500	18,500	27,500	27,500

Catatan: Tabel Tarif yang ditampilkan merupakan tarif di Gerbang Utama (tarif dengan jarak terjauh) untuk golongan kendaraan kelas 1 s.d. 5.

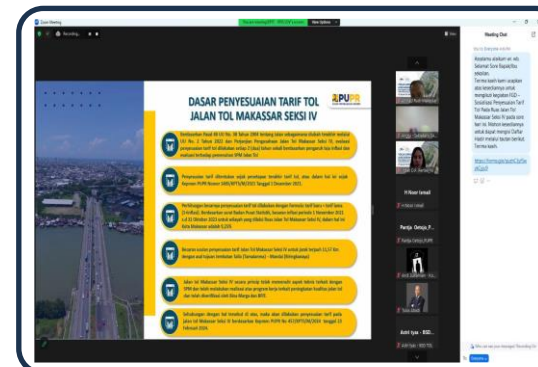
Highlights of tariff socialization



Media Sosial



Banner Luar Ruangan



FGD



Siaran Pers

PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (JJC)

Penyesuaian Tarif Khusus

Pada 9 Maret 2024, jalan tol Jakarta-Cikampek menerapkan skema tarif baru yang berlaku untuk kedua pemegang konsesi; perseroan jalan tol di tingkat jalan (at-grade) dan jalan tol elevated (misalnya JJC).

MULAI TANGGAL 9 MARET 2024
PUKUL 00.00 WIB
DIBERLAKUKAN PENYESUAIAN TARIF INTEGRASI

JALAN TOL JAKARTA-CIKAMPEK & JALAN LAYANG
MOHAMED BIN ZAYED

BERDASARKAN KEPUTUSAN MENTERI PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT NO:250/KPTS/M/2024

Asal Perjalanan	Tujuan Perjalanan	Besaran Tarif Tol (Rp)				
		GOL I	GOL II	GOL III	GOL IV	GOL V
JAKARTA IC	Pondok Gede Barat/ Pondok Gede Timur	5.500	8.000	8.000	11.000	11.000
	Cikunir					
	Bekasi Barat					
	Bekasi Timur	9.500	14.000	14.000	19.000	19.000
	Tambun					
	Cibitung					
	Cikarang Barat					
	Cibatu					

Toll rate (IDR full amount)					
	Gol I	Gol II	Gol III	Gol IV	Gol V
Tarif lama	20,000	30,000	30,000	40,000	40,000
Tarif baru	27,000	40,500	40,500	54,000	54,000

Pada Desember 2022, MUN mengakuisisi 40% saham di PT JJC dan menjadi pemegang saham bersama dengan Jasamarga Transjawa Tol (40%). Pemegang saham sisanya adalah PT Ranggi Sugiron Perkasa (20%). PT JJC adalah pemegang konsesi Jakarta-Cikampek Elevated (MBZ), jalan tol elevated terpanjang di Indonesia (38 km), yang berfungsi sebagai gerbang masuk/keluar dari wilayah Jakarta ke ruas Transjawa.

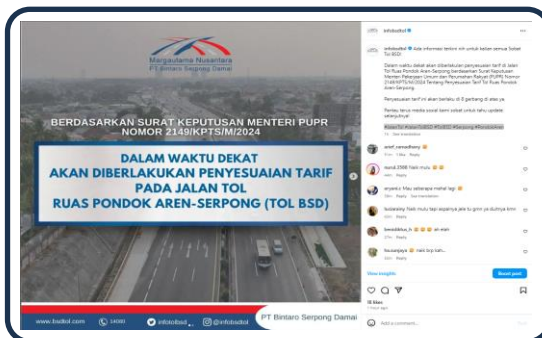


Catatan: Tabel tarif yang ditampilkan merupakan tarif untuk Zona 4 (tarif dengan jarak terjauh dari arah Jakarta ke Cikampek) untuk golongan kendaraan kelas 1 s.d. 5.

PT Bintaro Serpong Damai (BSD)

Penyesuaian Tarif Khusus

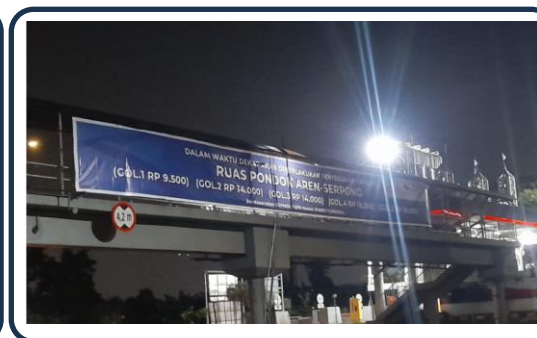
Setelah penyelesaian 3 proyek bundling; **1).** Mitigasi banjir di KM 8 Jalan Tol Pondok Aren-Serpong **2).** Pembangunan Weaving Area di KM 10 Jalan Tol Pondok Aren-Serpong, **3).** Akses Jalan Tol MNP, BSD diberikan persetujuan untuk penyesuaian tarif khusus. Implementasi tarif ini mulai berlaku pada 15 September 2024 (setelah dilakukan sosialisasi tarif).



Media Sosial



VMS Luar Ruangan



Banner Luar Ruangan

Toll rate (IDR full amount)					
	Gol I	Gol II	Gol III	Gol IV	Gol V
Tarif lama	7,000	13,500	13,500	16,000	16,000
Tarif baru	9,500	14,000	14,000	18,500	18,500

Catatan: Tabel Tarif yang ditampilkan merupakan tarif tol sistem terbuka yang berlaku di seluruh ruas tol Pondok-Aren Serpong (BSD Tol) untuk golongan kendaraan kelas 1 s.d. 5.

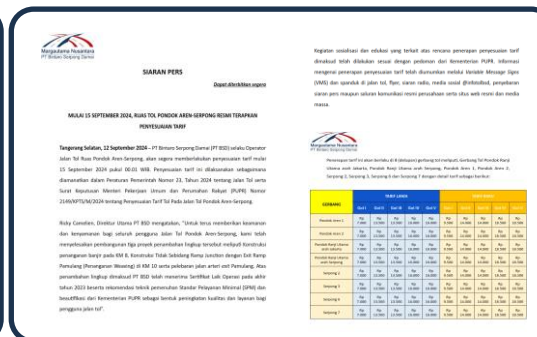
Penyesuaian tarif ini menyebabkan perubahan tarif di gerbang tol Pondok-Ranji (pengumpulan tarif tol di gerbang tersebut merupakan gabungan dari tarif system terbuka BSD Tol dengan pengelola ruas tol Pondok Ranji-Ulujami (grup Jasamarga)).



Sesi Dengar Pendapat dengan Pemerintah



FGD



Siaran Pers

Struktur Kepemilikan JTT Pasca Akuisisi

The diagram illustrates the ownership structure of JTT (Jaya Raya Telekomunikasi Tbk) following an acquisition. It shows the following ownership details:

- MPTIS** (black box) owns **NI** (dark blue box) with 98.15%.
- WIPL** (dark blue box) owns **MUN *)** (light blue box) with 33.17% and **JTT** (light green box) with 10.46%.
- NI** (dark blue box) owns **MUN *)** (light blue box) with 36.46%.
- Japanese Consortium** (dark blue box) owns **MUN *)** (light blue box) with 4.92%.
- SA** (dark blue box) owns **MUN *)** (light blue box) with 1 share.
- MUN *)** (light blue box) owns **JTT** (light green box) with 4.24%.
- JSMR** (light blue box) owns **JTT** (light green box) with 65.00%.

Summary of JTT's ownership structure:

- 20.30% Kepemilikan Langsung di JTT (Direct ownership in JTT)
- 25.45% Kepemilikan Langsung di JTT (Direct ownership in JTT)
- 10.46% Kepemilikan Langsung di JTT (Direct ownership in JTT)

*) Struktur Kepemilikan Saham MUN setelah Pembayaran Awal & Deferred di JTT

```

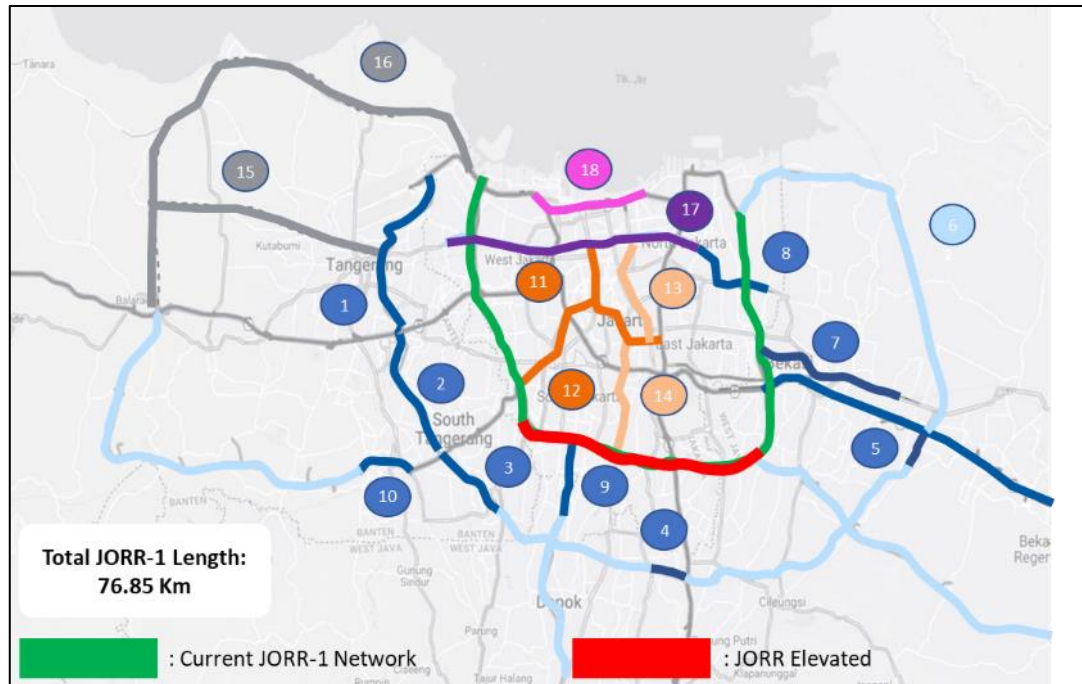
graph TD
    MUN[MUN] --> Entitas_Anak_Terkonsolidasi[Entitas Anak Terkonsolidasi]
    MUN --> Entitas_Asosiasi[Entitas Asosiasi]
    
    Entitas_Anak_Terkonsolidasi -- 88.93% --> BSD[BSD]
    Entitas_Anak_Terkonsolidasi -- 99.58% --> MMN[MMN]
    MMN -- 99.62% --> MAN[MAN]
    
    Entitas_Asosiasi -- 35.00% --> JLB[JLB]
    Entitas_Asosiasi -- 40.00% (kepemilikan langsung) --> JJC[JJC]
    Entitas_Asosiasi -- 4.24% *) --> JTT[JTT]
    
    JTT --> JSB[JSB]
    JTT --> JSN[JSN]
    JTT --> JNK[JNK]
    
    JSB --> JSM[JSM]
    JSN --> JGP[JGP]
    JNK --> JPM[JPM]
    
    JSM --> TMJ[TMJ]
    JGP --> JJC2[JJC]
    JJC2 --- JJC2_note["(kepemilikan tidak langsung)"]
    JPM --> JPT[JPT]
  
```

*) MUN akan memiliki kepemilikan langsung di JTT sebesar 4,24% namun bertindak sebagai pemimpin yang diberi mandat dalam pengelolaan aktivitas portofolio.

Proyek JORR Elevated

Perubahan besar dalam perencanaan. Nusantara Infrastructure telah menandatangani proyek konsesi selama 45 tahun (Oktober 2023) untuk jalan *bypass elevated* di ring dalam (JORR-1) kota Jakarta. Dengan keberadaan di aset terbaik JORR-1 (JORR-W1/JLB), proyek baru ini akan menjadi Langkah strategis bagi grup perseroan di masa depan. Risiko permintaan yang lebih rendah didukung oleh sistem *pooling* pendapatan tol yang terintegrasi. Saat ini, pemegang konsesi sedang dalam proses tinjauan desain dan diharapkan dapat menyelesaikan aktivitas desain akhir pada awal tahun depan.

Backbone untuk Mobilitas Jabodetabek: Perluasan Kapasitas (pengumpan ke JORR-1)



	Est. COD
Jaringan baru yang dibangun (JORR-1, JORR-2)	2019 – 2024
Bagian yang tersisa untuk diselesaikan (sebagian dari konsesi yang ada)	2023 – 2028
Rencana Perluasan Inner Ring Road (JIUT) 6 Jakarta Inner Ring Roads	2028 – 2030
Inner Ring Road (JIUT) Expansion Plan 6 Jakarta Inner Ring Roads	2031 – 2033
Perkembangan West Ring Road Balaraja-Semanan & Kamal-Teluk Naga-Rajeg	2028 – 2030
Rencana Perluasan Inner Ring Road (JIUT) Semanan – Sunter	2031 – 2033
Rencana Perluasan Inner Ring Road (JIUT) Harbour Road Elevated	2026 – 2028

Sebanyak **16 seksi jalan tol** baru di wilayah Jakarta diperkirakan akan beroperasi penuh **dalam 10 tahun mendatang (+230 km)**, yang akan terhubung langsung ke JORR-1 dan meningkatkan volume lalu lintas di JORR-1.

Digitalisasi: Aplikasi Jalan Tol Nusantara Infrastructure (NITA)

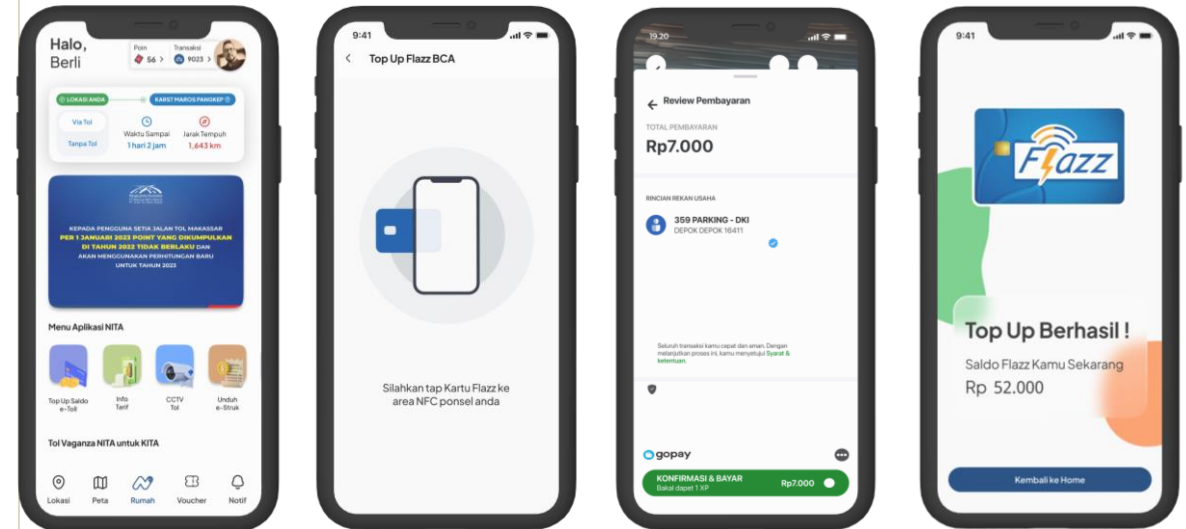


Gambaran Umum

NITA adalah aplikasi yang berfungsi sebagai media informasi dan interaksi antara pengguna jalan tol dan operator jalan tol (dalam hal ini MMN dan MAN). NITA telah tersedia di Play Store sejak Mei 2022 dan di App Store sejak Juli 2022.

Berikut adalah beberapa fitur yang tersedia dalam NITA:

- 1 Informasi transaksi pengguna
- 2 Informasi tarif, kamera pengawas, kontak darurat Informasi tarif, kamera pengawas, kontak darurat
- 3 Informasi berita terbaru, Perkiraan Waktu Tiba (ETA)
- 4 Isi Ulang Flazz (fitur yang akan datang)
- 5 Penukaran Poin (fitur yang akan datang)
- 6 Aktivitas Pemberitahuan Push (fitur yang akan datang)
- 7 Rekap Tahunan (fitur yang akan datang)
- 8 Cashback (fitur yang akan datang)



Tersedia di *Google Play Store* dan *App Store*



Sorotan Kinerja Operasional & Volume Lalu Lintas Jalan Tol

Volume Operasional
tahun berjalan

Rata-rata Lalu Lintas
Harian (LHR)

3Q-24

469.59

3Q-23

466.52

Perubahan tahun ke tahun
(yoy) (%)

0.66%

Pencatatan Pendapatan
tahun berjalan (IDR Miliar)

Pendapatan Tol *)
(MUN)

3Q-24

1,730.88

3Q-23

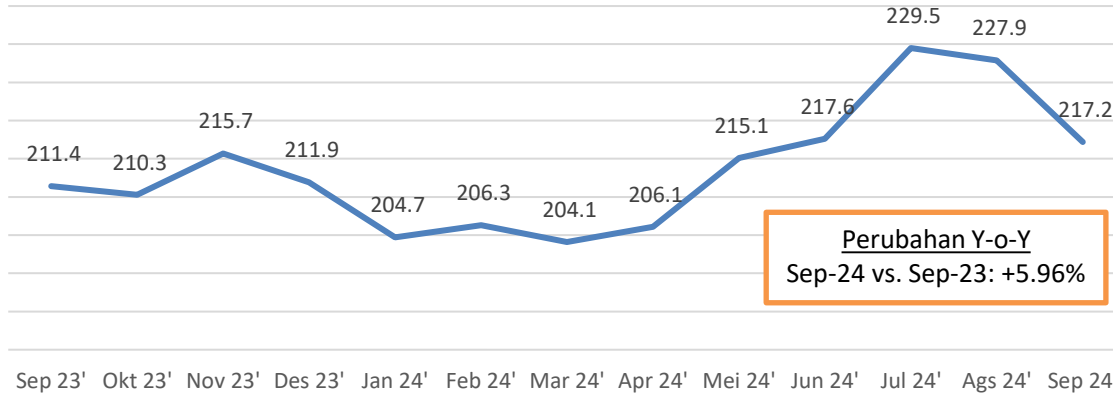
1,521.40

Perubahan tahun ke tahun
(yoy) (%)

13.77%

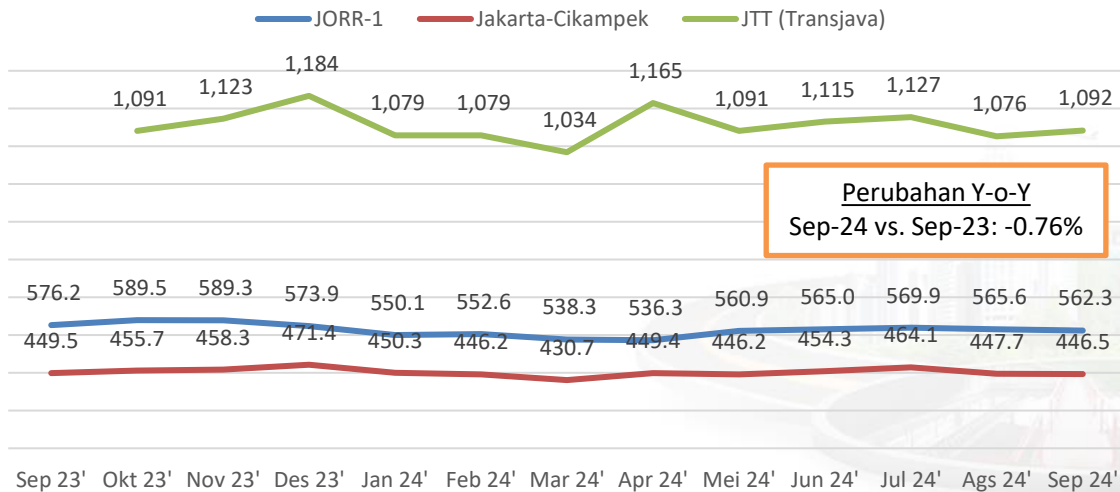
*) Pendapatan tol gabungan dihitung berdasarkan entitas konsolidasi dan pendapatan tol proporsional pada entitas asosiasi (tidak termasuk portofolio JTT).

Lalu Lintas Bulanan pada Entitas Konsolidasi MUN
Dalam vpd '000



Volume hingga September 2024 menunjukkan pertumbuhan tahunan sebesar +2,74% dibandingkan tahun sebelumnya.

Lalu Lintas Bulanan pada Entitas Asosiasi MUN
Dalam vpd '000



Pada JORR-1, Jakarta-Cikampek (Cikampek Integrated), dan JTT (Transjava), volume selama 12 bulan terakhir relatif stabil.

Bagian 2: Perkembangan Terkini Unit Bisnis

SEKTOR UTILITAS: AIR BERSIH &
ENERGI TERBARUKAN



Sorotan Kinerja Operasional & Volume Penjualan Air

Volume Operasional
tahun berjalan

Volume Penjualan
Air (juta m³)

3Q-24

7.85

3Q-23

6.69

Perubahan tahun ke tahun
(yoy) (%)

17.20%

Pencatatan Pendapatan
tahun berjalan (IDR Miliar)

Penjualan Air
(POTUM)

3Q-24

78.59

3Q-23

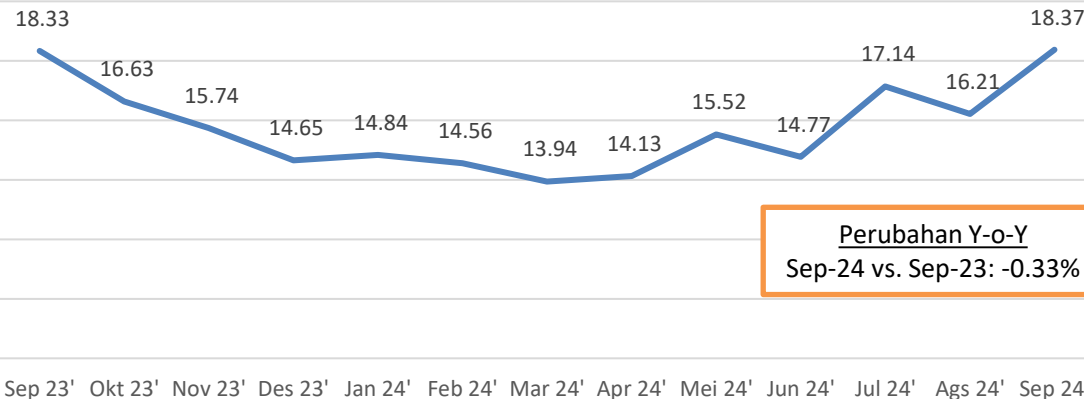
49.77

Perubahan tahun ke tahun
(yoy) (%)

57.91%

SCTK

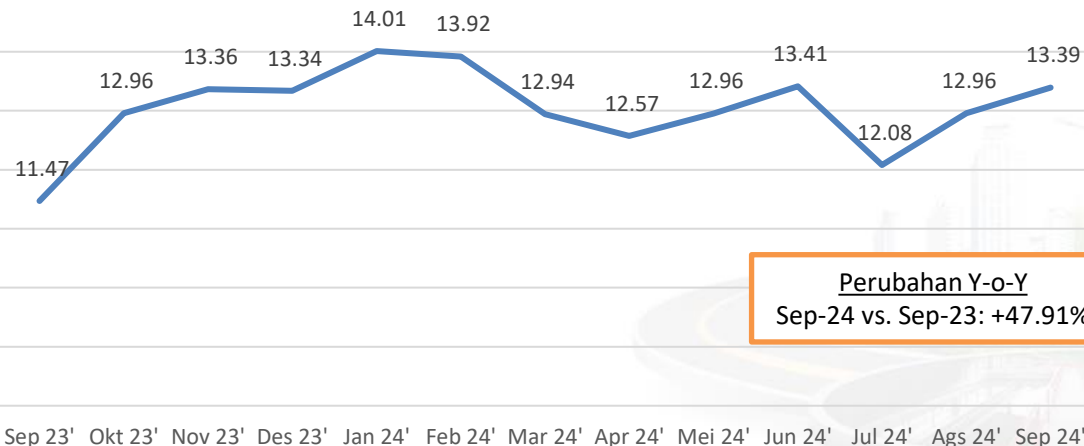
Dalam Million Liters per Day (Juta Liter per Hari)



Penjualan air SCTK terlihat stabil namun sedikit lebih rendah dibandingkan tahun lalu (-0,33%). Produksi air memiliki tren siklus di mana posisinya akan meningkat menjelang akhir tahun.

DCC

Dalam Million Liters per Day (Juta Liter per Hari)



Volume DCC meningkat secara signifikan dibandingkan tahun sebelumnya sebagai hasil dari kapasitas *take-or-pay* kontrak baru yang mencapai 400.000 m³ per bulan.

Sorotan Kinerja Operasional & Kapasitas Produksi Energi Terbarukan

Volume Operasional
tahun berjalan

Energi Terjual
(MwH)

3Q-24

137.87

3Q-23

145.25

Perubahan tahun ke tahun
(yoy) (%)

-5.08%

Pencatatan Pendapatan
tahun berjalan (IDR Miliar)

Pendapatan Tertagih
(EI)

3Q-24

156.44

3Q-23

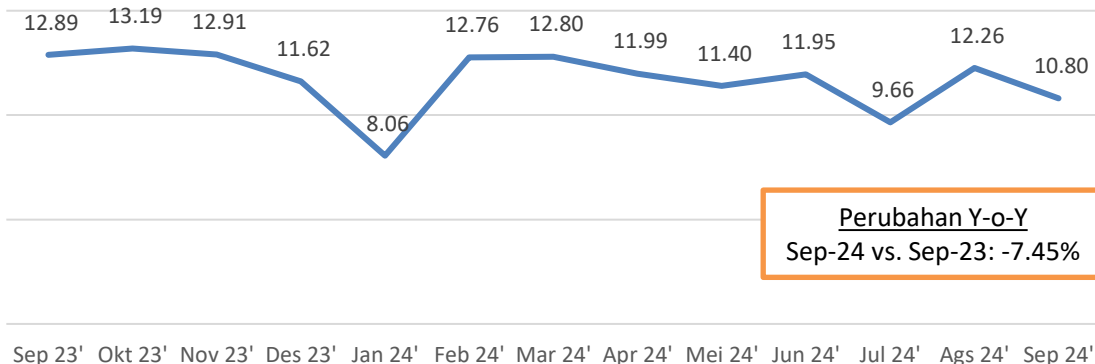
164.78

Perubahan tahun ke tahun
(yoy) (%)

-5.06%

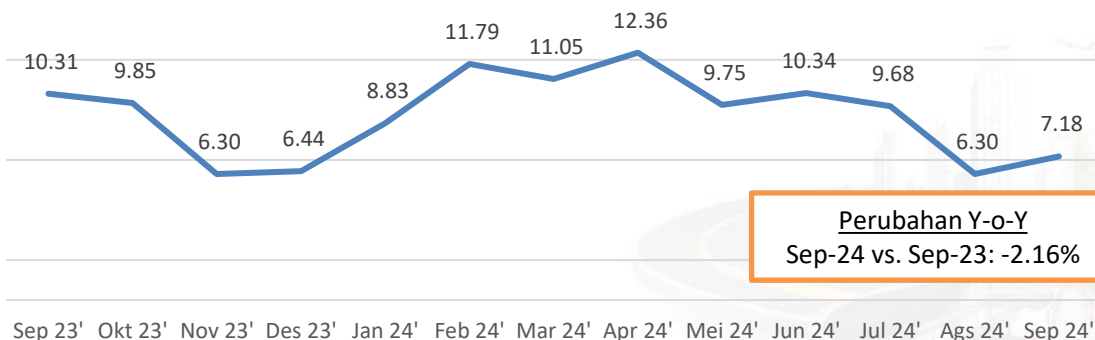
RPSL

Dalam Average Hourly Mega-Watt (AHMW) (per Bulan)



IME

Dalam Average Hourly Mega-Watt (AHMW) (per Bulan)



Produksi Energi

RPSL mencatat output yang lebih rendah dibandingkan tahun lalu akibat insiden pada transmisi PLN dan perbaikan *pre-heater*, sementara IME mencatat output yang lebih rendah karena percepatan pemeliharaan 5 tahunan. Namun, kedua pembangkit tetap menghasilkan energi di atas nilai kontrak dengan PLN. Penurunan output hanya berdampak pada penjualan untuk permintaan berlebih.



Gambaran Umum

AquaDigi merupakan aplikasi yang berfungsi sebagai informasi aset dan kegiatan operasional di Instalasi Pengolahan Air. Saat ini, aplikasi ini telah diimplementasikan di SCTK sejak tahun 2021 dan akan ditawarkan kepada pihak eksternal:

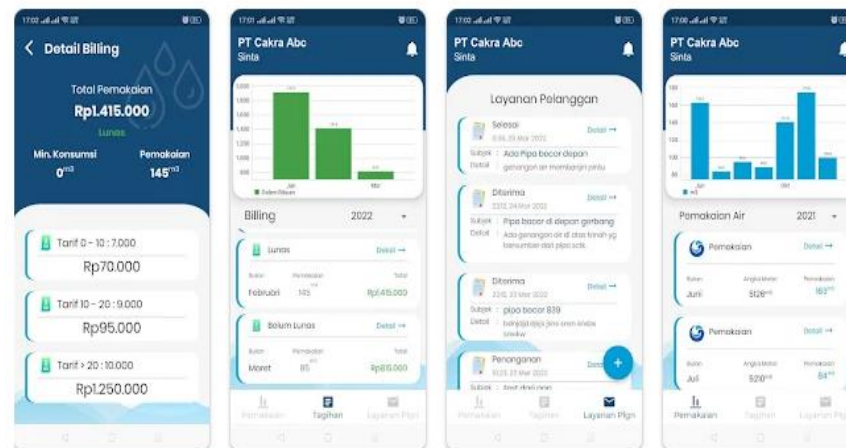
Di bawah ini adalah beberapa fitur di dalam AquaDigi :

- 1 Aplikasi Operator
- 2 Aplikasi Manajemen
- 3 Aplikasi Pelanggan

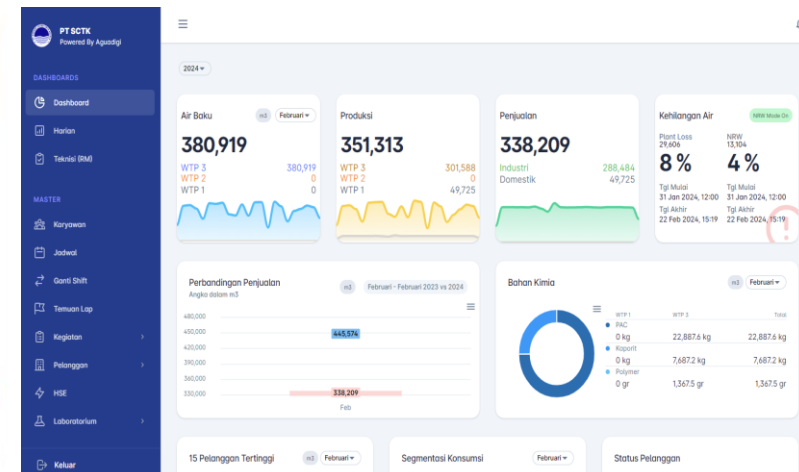
Perbaikan yang Akan Datang

- 1 Atur ulang koreksi meteran
- 2 Menambahkan email pelanggan dengan tujuan penagihan
- 3 Implementasi Aplikasi Pelanggan
- 4 Integrasi dengan *Accurate*

Aplikasi *Mobile* Pelanggan (CMA)



Sistem Pemantauan Pelanggan (CMS)



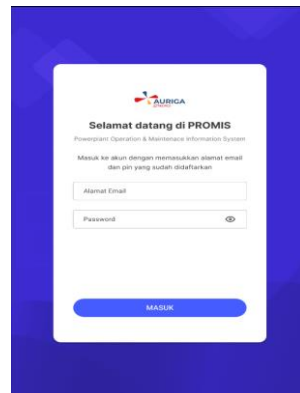


Gambaran Umum

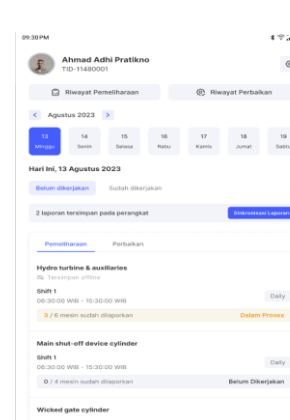
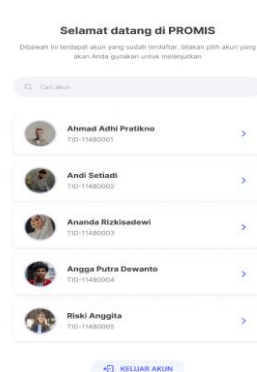
PROMIS adalah aplikasi yang berfungsi sebagai informasi aset dan kegiatan operasi di Pembangkit Listrik. Aplikasi ini telah diimplementasikan di Lau Gunung sejak 16 Februari 2024.

Di bawah ini adalah beberapa fitur di dalam PROMIS:

- 1 Aplikasi Operator
- 2 Aplikasi Web Manajemen



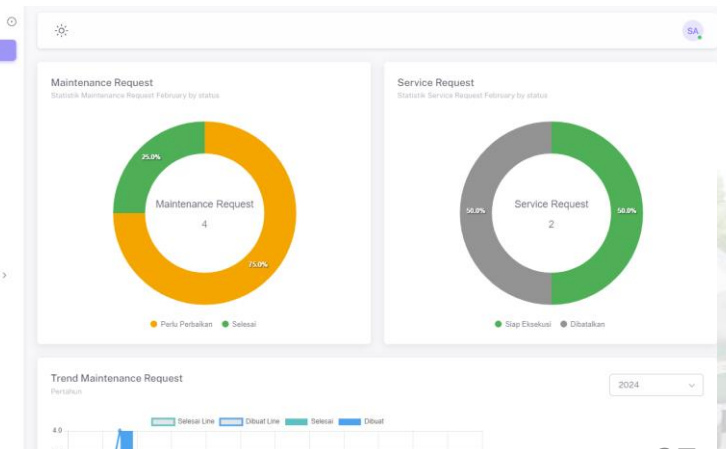
Aplikasi Operator



Aksi pada tahun 2024

- 1 Fase Implementasi
- 2 Fase Peningjauan
- 3 Perbaikan setelah implementasi

Panel Admin berbasis web



Bagian 2: Perkembangan Terkini Unit Bisnis SEKTOR DIGITALISASI



Bisnis Mobilitas: Otto Parking

Gambaran Umum

Otto Parking merupakan unit bisnis yang dikelola langsung oleh PT Meta Media Infranasantara (MMI) yang bergerak di bidang jasa pengelolaan parkir terpadu dan profesional dengan sistem IT, peralatan, dan sumber daya manusia yang memiliki pengalaman dan jaringan luas

Berikut ini adalah beberapa aplikasi yang mendukung bisnis Otto Parking:

- 1 Otto Desktop
- 2 Otto Admin
- 3 Otto Parking (aplikasi e-Valet)

Fitur yang Akan Datang

- 1 Otto Desktop *Improvement*
- 2 Otto Admin *Improvement*
- 3 Operator Otto

OttoAdmin tersedia di Google Play Store



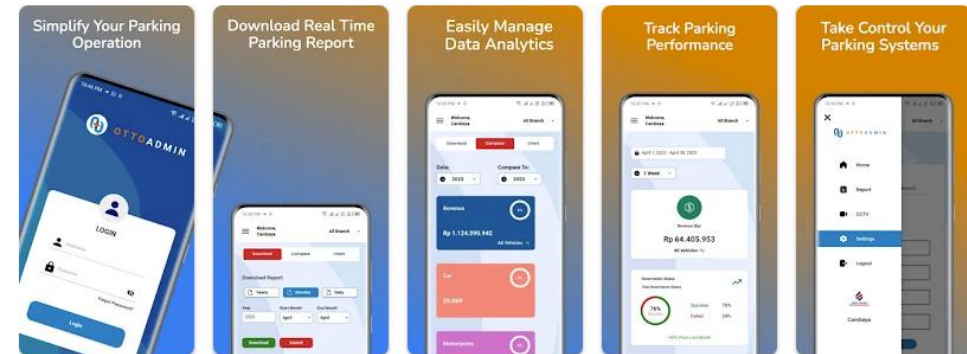
OttoParking tersedia di Google Play Store



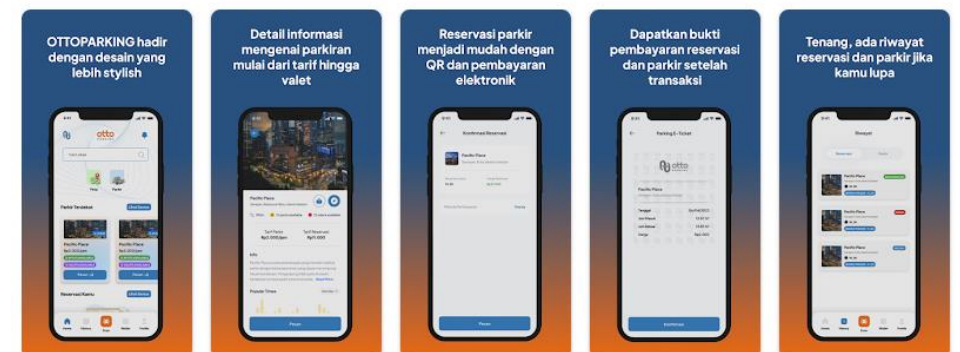
Pelanggan Kami di Tahun 2024

- 1 Mitra 10 & Bandar Raya Apartment di Tallasa City, Makassar. Beroperasi sejak 1 Januari 2024

OttoAdmin Mobile



OttoParking Mobile



Pembaruan tentang *Standard Operating Procedures (SOP)* dan Kebijakan Grup

Sertifikasi yang telah dimiliki & di-implementasikan



ISO 9001 (Sistem Manajemen Mutu): Memastikan kualitas produk dan layanan sesuai standar internasional.



ISO 14001 (Manajemen Lingkungan): Membantu perseroan mengelola dampak lingkungan secara efektif.



ISO 45001 (Kesehatan & Keselamatan Kerja): Fokus pada perlindungan pekerja dari risiko kesehatan dan keselamatan.

Sertifikasi Dalam Proses Implementasi



ISO 37001 (Anti Penyuapan): Mengontrol risiko penyuapan dalam organisasi.



ISO 39001 (Keselamatan Lalu Lintas): Meningkatkan keselamatan di jalan raya melalui pengelolaan risiko.



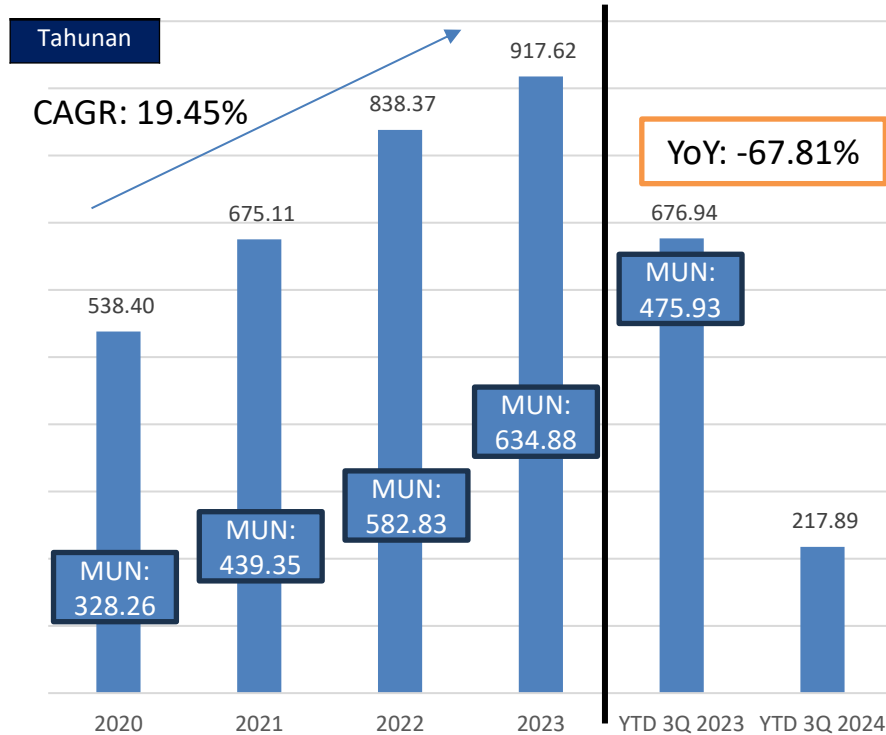
Bagian 3: Kinerja Keuangan



Pendapatan and EBITDA

Pendapatan dan Penjualan 2020 – YTD 3Q-2024

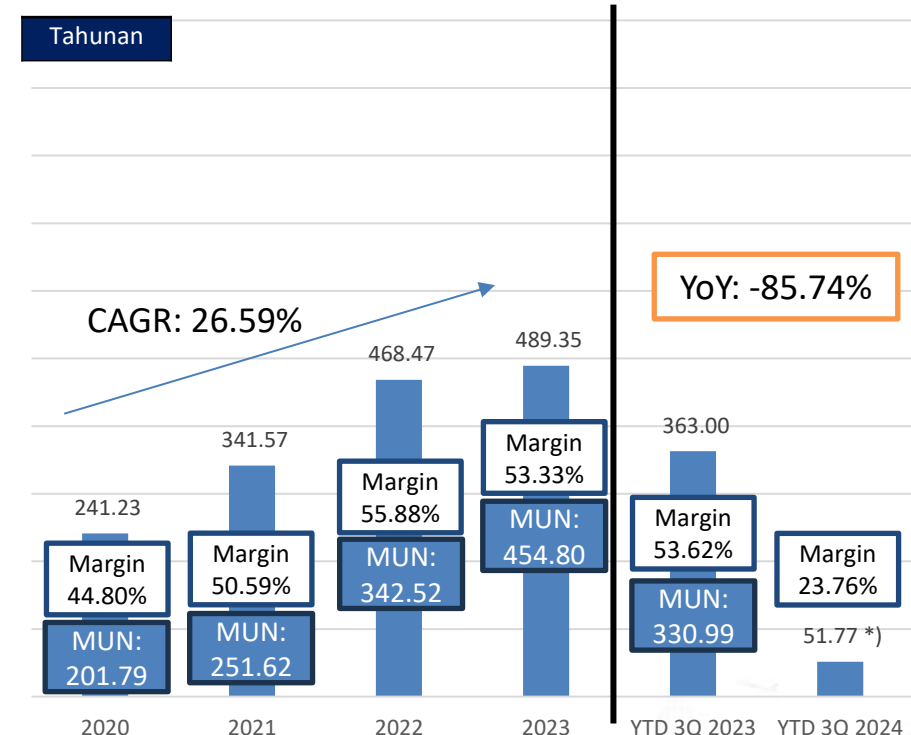
Termasuk pendapatan operasional lainnya, tidak termasuk pendapatan konstruksi (seperti pendapatan iklan dan sewa lahan)



Antara tahun 2020 dan 2023, pendapatan & penjualan menunjukkan CAGR sebesar +19,45%. Pasca dekonsolidasi MUN (efektif mulai 19 Desember 2024), Perseroan mencatatkan pendapatan konsolidasi yang lebih rendah.

EBITDA 2020 – YTD 3Q-2024

Sebagaimana tercatat dalam laporan keuangan teraudit dan tidak termasuk cabang tidak berulang



*) Tidak termasuk MUN (dekonsolidasi).

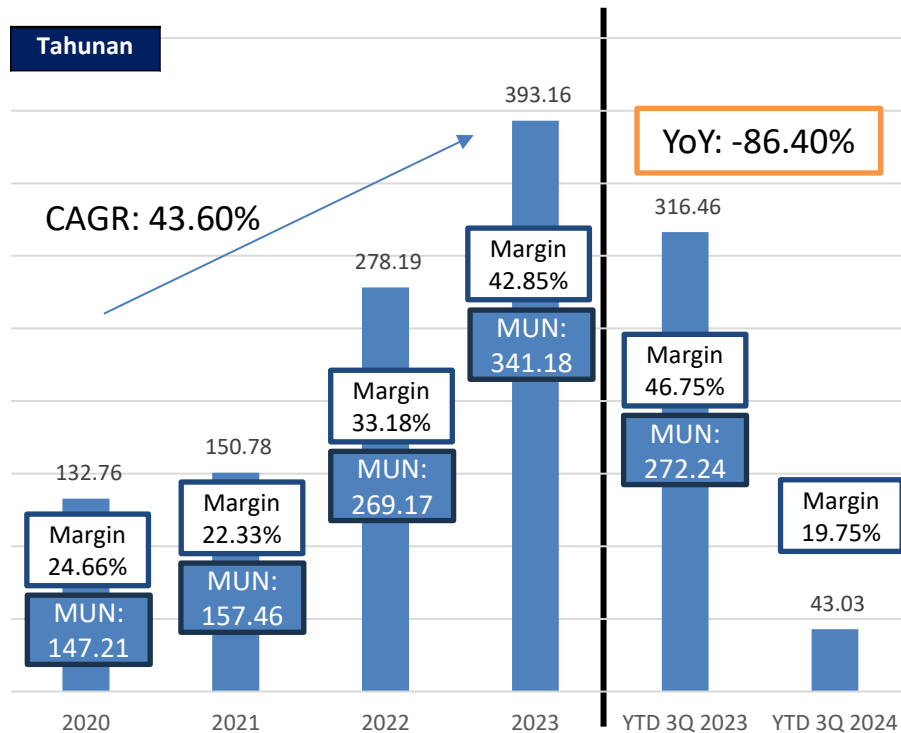
EBITDA MUN per YTD 3Q 2024 sebesar Rp 381.7 Miliar (100%).

Asumsi Perusahaan efektif mencatatkan EBITDA MUN secara proporsional adalah setara dengan Rp 202.35 Miliar (Rp 51.77 Miliar + 39.45% x Rp 381.70 Miliar).

Dikarenakan dekonsolidasi MUN (*sub-holding* jalan tol), Perseroan mengalami penurunan dalam laporan keuangan konsolidasian. Namun, Perseroan tetap mencatatkan EBITDA yang positif per YTD 3Q-24.

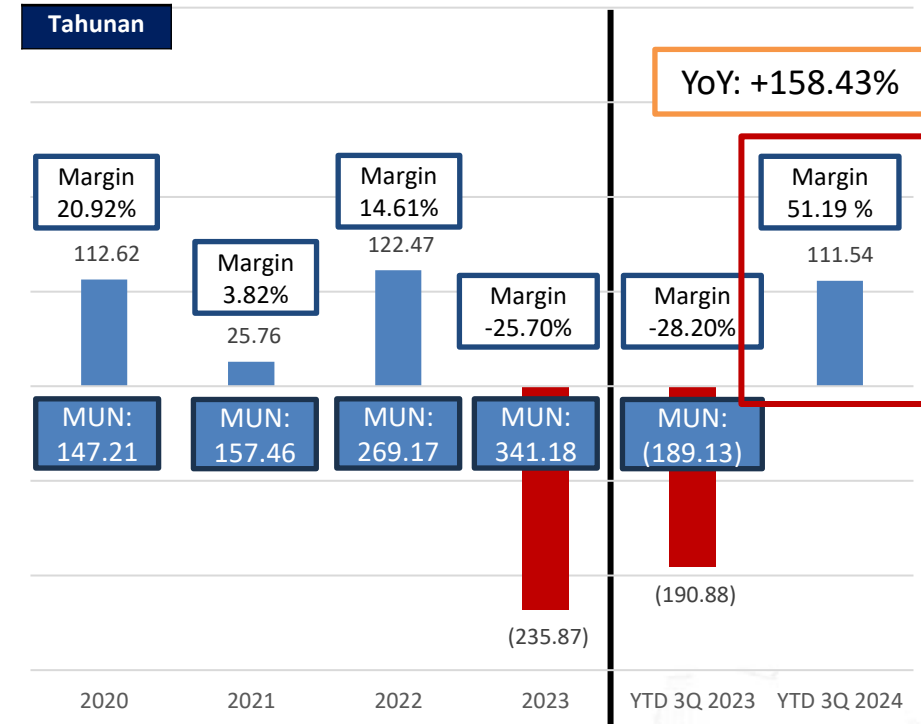
Laba Usaha dan Laba (Rugi) Bersih

Laba Operasional 2020 – YTD 3Q-2024



Laba Usaha disesuaikan turun setelah efek dekonsolidasi. Namun demikian, angkanya tetap positif dengan margin 19,75%.

Laba (Rugi) Bersih 2020 – YTD 3Q-2024



Perseroan berhasil mencatatkan laba sebesar Rp111,54 Miliar, membalikan rugi bersih sebesar Rp190,88 Miliar pada tahun lalu. Kendati setelah dekonsolidasi MUN, perseroan mencatatkan laba ekuitas bersih dari MUN sebesar Rp109,76 Miliar (untuk 43,39% porsi penyerapan laba yang diatribusikan).

Posisi Keuangan Perseroan

IDR Bn	FY 2020	FY 2021	FY 2022	FY 2023	YTD 3Q 2024
Total Kas	590.39	986.02	523.37	577.89	227.25
Total Aset Lancar	643.80	1,264.94	946.74	442.65	466.90
Total Aset	5,846.68	6,587.33	11,153.50	4,319.24	4,405.14
Total Kewajiban Lancar	500.00	599.50	1,933.17	4,273.39	92.16
Total Utang (Utang bunga)	2,019.03	2,873.82	6,652.56	7,055.28	486.17
Total Kewajiban	2,491.58	3,225.87	7,670.96	7,574.88	595.23
Total Ekuitas	3,355.11	3,361.46	3,482.55	7,524.88	3,809.90

Rasio Keuangan:

Rasio Lancar	1.29x	2.11x	0.49x	0.06x	5.07x
Total <i>Debt to Equity Ratio</i>	0.60x	0.85x	1.91x	0.94x	0.13x
Total <i>Liabilities to Equity Ratio</i>	0.74x	0.96x	2.20x	1.01x	0.16x
<i>Debt to Assets Ratio</i>	0.35x	0.44x	0.60x	1.63x	0.11x
ICR	3.91x	2.37x	2.41x	0.98x *)	1.52x

- Setelah dekonsolidasi MUN, total aset konsolidasi menjadi sebesar Rp4.404,14 Miliar (per YTD 3Q-24).
- Posisi keuangan perseroan berada pada posisi yang sehat dengan *gearing ratio* sebesar 0,13x (*Debt to Equity Ratio/DER*) dan ICR sebesar 1,52x.

*) ICR di bawah 1,00x karena adanya bridge-loan untuk akuisisi saham JJC. Pinjaman tersebut telah dilunasi pada tanggal 2 Januari 2024.

Terima Kasih



Definisi dan Singkatan

Singkatan	Definisi
AHM	<i>Average Hourly Megawatt</i>
Bn	<i>Billion</i>
BSD	PT Bintaro Serpong Damai
CAGR	<i>Compound Annual Growth Rate</i>
CAPEX	<i>Capital Expenditure</i>
CEO	<i>Chief Executive Officer</i>
CSR	<i>Corporate Social Responsibility</i>
DCC	Dain Celicani Cemerlang
EBITDA	<i>Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization</i>
EI	Energi Infranusantara
FY	<i>Full Year/Financial Year</i>
IDR	Rupiah
ICR	<i>Interest Coverage Ratio</i>
IME	Inpolo Meka Energi
Japex	Jakarta-Cikampek
JGP	PT Jasamarga Gempol Pasuruan
JJC	PT Jasamarga Jalanlayang Cikampek (MBZ)
JLB	PT Jakarta Lingkar Baratsatu
JNK	PT Jasamarga Ngawi Kertosono
JORR	<i>Jakarta Outer Ring Road</i>
JPM	PT Jasamarga Pandaan Malang
JPT	PT Jasamarga Pandaan Tol
JSM	PT Jasamarga Surabaya Mojokerto
JSB	PT Jasamarga Semarang Batang
JSN	PT jasamarga Solo Ngawi
JTT	PT Jasamarga Transjawa Tol

Singkatan	Definisi
KBN	Komunitas Berdaya Nusantara
Lps	<i>Liter per Second</i>
MAN	PT Makassar Airport Network
MBZ	Jalan layang Mohamed Bin Zayed
META	Kode saham PT Nusantara Infrastructure Tbk
MMN	PT Makassar Metro Network
MNP	Makassar New Port
MPTC	Metro Pacific Tollways Corporation
MPTIS	PT Metro Pacific Tollways Indonesia Services
MUN	PT Margautama Nusantara
MW	Megawatt
MwH	<i>Megawatt per Hour</i>
NI	PT Nusantara Infrastructure Tbk
PHBS	Perilaku Hidup Bersih dan Sehat
PLN	Perusahaan Listrik Negara
PPA	<i>Power Purchase Agreement</i>
RPN	Rumah Pintar Nusantara
RPSL	PT Rezeki Perkasa Sejahtera Lestari
SCTK	PT Sarana Catur Tata Kelola
TMJ	Transmarga Jateng
VPD	<i>Vehicle per Day</i>
VTO	<i>Voluntary Tender Offer</i> / Penawaran Tender Sukarela
WIPL	Warrington Investment Pte Ltd
YoY	<i>Year on Year</i>
YTD	<i>Year to Date</i>