



Nusantara Infrastructure



PT Nusantara Infrastructure Tbk

Paparan Publik 2021

© 2021 PT Nusantara Infrastructure Tbk.

14 Desember 2021

1. Perkembangan Terkini	3
2. Kinerja Operasional	12
3. Kinerja Keuangan	16
4. Proyek dalam Pengembangan	19



1. PERKEMBANGAN TERKINI

1 Jalan Tol Layang A.P. Pettarani Resmi Beroperasi



- Progres pembangunan dimulai dari akhir tahun 2017 (*Ground-Breaking*) dan selesai konstruksi per TW III-20.
- Per tanggal 18 Maret 2021, proyek diresmikan oleh Menteri PUPR.

2 Penyesuaian Tariff Jalan Tol Ujung-Pandang Seksi 1,2,3



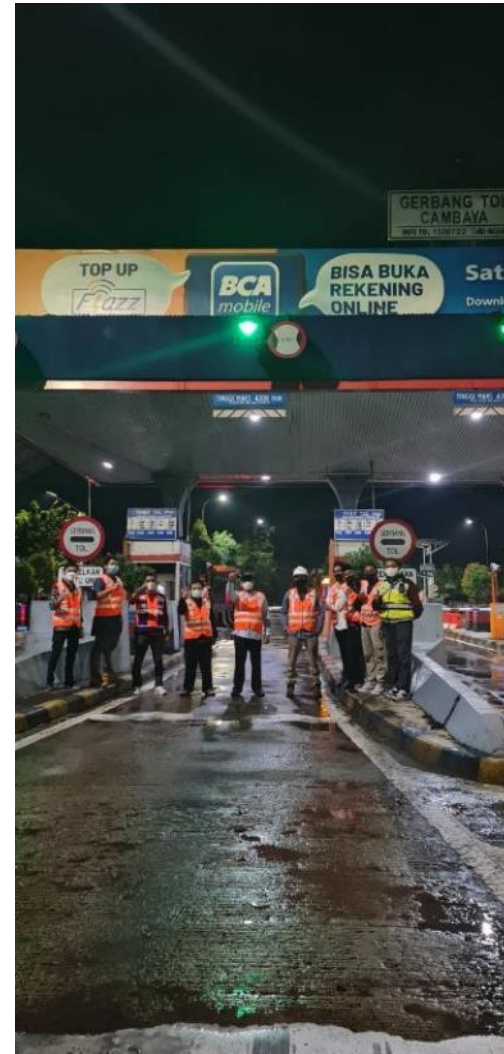
Mulai 8 Mei 2021 pukul 00.00 WITA,
penetapan tarif Jalan Tol Ujung Pandang
Seksi 1,2 dan 3 resmi diberlakukan berdasarkan
SK Menteri PUPR Nomor 552/KPTS/M/2021

TARIF TOL LAMA

COLONGAN	CAMBAYA	RAMP PRANGLOE	PARANGLOE	KALUKUBODOA	RAMP TALLO TIMUR	RAMP TALLO BARAT
I	4.000	9.000	4.000	4.000	4.000	3.000
II	5.500	14.000	5.500	5.500	5.500	4.000
III	5.500	14.000	5.500	5.500	5.500	4.000
IV	9.000	21.500	9.000	9.000	9.000	6.500
V	9.000	21.500	9.000	9.000	9.000	6.500

TARIF TOL BARU

COLONGAN	CAMBAYA	RAMP PRANGLOE	PARANGLOE	KALUKUBODOA	RAMP TALLO TIMUR	RAMP TALLO BARAT
I	10.000	15.000	10.000	10.000	10.000	4.000
II	14.000	22.500	14.000	14.000	14.000	6.000
III	14.000	22.500	14.000	14.000	14.000	6.000
IV	19.000	31.500	19.000	19.000	19.000	8.000
V	19.000	31.500	19.000	19.000	19.000	8.000



- Penyesuaian tarif tol PT Makassar Metro Network (MMN) berlaku per 8 Mei 2021.
- Penyesuaian tarif merupakan bagian dari skema pengembalian investasi dari pembangunan Seksi 3: Jalan Tol Layang A.P. Pettarani yang menghubungkan pusat kota dengan pelabuhan dan bandara Makassar.
- Dampak dari penyesuaian tarif, pendapatan rata-rata 2021-2022 sektor jalan tol diprediksi meningkat hingga +43% (dibandingkan 2020).

3 Proyek Jalan Tol Layang A.P. Pettarani meraih 2nd Best Best MINO Project Award dalam 16th REAAA Conference

Tol Layang AP Pettarani Masuk Nominasi *The Mino Best Award*

JAKARTA – PT Margautama Nusantara (MUN) yang merupakan anak usaha dari PT Nusantara Infrastructure Tbk di sektor jalan tol, berhasil masuk dalam nominasi penghargaan di ajang bergengsi internasional *The Mino Best Project Award* untuk proyek pembangunan Jalan Tol Layang AP Pettarani, Makassar. Proyek Jalan Tol Layang AP Pettarani masuk dalam kategori jalan dengan volume tinggi (*high-volume road category*) yang ditetapkan dalam Sidang Konsil ke-114, Road Engineering for Asia dan Australasia (REAAA).

Pemenang akan diumumkan secara langsung pada *Second Mino Best Project Award Ceremony at 16th REAAA Conference* yang diadakan di Manila pada 15 September 2021 dengan mengusung tema *Shaping the Future of Road Engineering with Advance Technology*.

The Mino Best Project Award adalah ajang penghargaan untuk proyek jalan maupun jembatan baru terbaik yang berlokasi di Wilayah Asia dan Australasia yang diadakan empat tahun sekali. *The Mino Best Project Award* ini merupakan acara yang kedua kalinya diselenggarakan setelah empat tahun sebelumnya diadakan di Bali pada 2017. Sejumlah negara yang terlibat dalam kompetisi ini di antaranya Jepang, Malaysia, Australia, Mongolia, Filipina, Taiwan, Indonesia, My-

anmar, dan Thailand. Proyek Jalan Tol Layang AP Pettarani mendapat kepercayaan untuk mewakili Indonesia dalam kompetisi internasional ini oleh Himpunan Pengembangan Jalan Indonesia (HPJI).

Direktur Utama PT Margautama Nusantara Danni Hasan mengatakan, pencapaian tersebut merupakan kebanggaan yang sangat luar biasa sebagai perwakilan dari Indonesia yang mengikuti kompetisi tersebut. Dia pun menambahkan, selama proses pembangunan, pihaknya bekerja sama dengan berbagai mitra lokal dan internasional, khususnya Jepang yang kompeten di bidangnya.

"Kami sebagai *project owner* juga sangat memperhatikan aspek *quality* dan *safety*. Sehingga melalui pencapaian ini kami berharap dapat memberikan kontribusi terhadap pembangunan jalan tol di Indonesia yang juga diakui di ajang internasional," kata Danny dalam keterangan persnya, Senin (9/8).

Sementara itu, Immediate Past President of REAAA Hermanto Dardak mengucapkan selamat dan sukses atas keberhasilan MUN melalui proyek Jalan Tol Layang Pettarani yang terpilih menjadi salah satu nominasi dalam penghargaan ini. Melalui proses yang cukup panjang, panitia akhirnya memilih enam proyek dari berbagai negara untuk dinominasikan mendapat penghargaan tersebut. (tin)



The Mino Best Project Award was Established in 2016 to Recognize Outstanding Road and/or Bridge Projects which have recently been constructed in the Asian and Australasia Region. The Mino Fund was donated by the late Mr Sadamu Mino, who was The Association's 10th President From 1998 To 2000.

Category I:
High-volume Road
(*expressway/major highways*)

Pettarani Project (Indonesia)



- Terdapat 6 *qualified projects*.
- Pettarani Project (Indonesia) dianugrahi sebagai *2nd best project*.

4 Penyesuaian Tarif Jalan Tol Kebon Jeruk-Penjaringan

Selected screenshot
PUPR Resolution No. 1522/KPTS/M/2020
21 October 2020



MENTERI PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT
REPUBLIK INDONESIA

KEPUTUSAN MENTERI PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT
NOMOR: 1522 /KPTS/M/2020
TENTANG

PENYESUAIAN TARIF TOL PADA JALAN TOL LINGKAR LUAR JAKARTA
SEKSI W1 (PENJARINGAN-KEBON JERUK), SEKSI W2 UTARA (KEBON
JERUK – ULUJAMI), SEKSI W2 SELATAN (ULUJAMI – PONDOK PINANG),
SEKSI S (PONDOK PINANG – TAMAN MINI), SEKSI E1 (TAMAN MINI –
CIKUNIR), SEKSI E2 (CIKUNIR-CAKUNG), SEKSI E3 (CAKUNG-ROROTAN),
JALAN TOL AKSES TANJUNG PRIOK SEKSI E-1, E-2, E-2A, NS (ROROTAN –
KEBON BAWANG), DAN JALAN TOL PONDOK AREN – ULUJAMI

MENTERI PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT,

BESARAN TARIF TOL

SISTEM TRANSAKSI TERBUKA

Asal dan Tujuan Perjalanan	Besaran Tarif Tol (Rp)				
	Gol I	Gol II	Gol III	Gol IV	Gol V
Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta Seksi W1, W2 Utara, W2 Selatan, S, E1, E2, E3, (Penjaringan-Rorotan) Jalan Tol Akses Tanjung Priok Seksi E-1, E-2, E-2A, NS (Rorotan-Kebon Bawang) Jalan Tol Pondok Aren- Ulujami	16.000	23.500	23.500	31.500	31.500

- Perusahaan memiliki investasi sebesar 35% di PT Jakarta Lingkar Baratsatu (JLB) selaku pemegang konsesi ruas tol Kebon Jeruk-Penjaringan.
- Tol Kebon-Jeruk Penjaringan merupakan salah satu tol yang tergabung dalam sistem integrasi tarif di jaringan JORR-1.
- Per 17 Januari 2021, penyesuaian tarif per 2 tahunan resmi diberlakukan.**

*Penyesuaian tarif terjadwal September 2020; namun diberlakukan per awal Januari 2021. **Tidak ada** dampak signifikan terhadap arus kas dan pendapatan perusahaan.*

5 Pelunasan Obligasi Seri A JLB

Surat Pernyataan Lunas Obligasi Seri A JLB Rp 875 Miliar dari KSEI (20-Sep-21)

ksei
KESERAHAN
SERTIFIKASI

No. : KSEI-17775/JKU0921 Jakarta, 20 September 2021

Kepada Yth,
PT. JAKARTA LINGKAR BARATSATU
JL. GATOT SUBROTO NO. 54, PETAMBURAN
PETAMBURAN TANAH ABANG
JAKARTA PUSAT

Up : Bapak ANTON SUJARWO
Corporate Secretary

Perihal : Laporan Pelunasan Pokok Seri A dan Pembayaran Bunga Ke-12 (Dua Belas) Obligasi I Jakarta
Lingkaran Baratsatu Tahun 2018 Seri A-B

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pelunasan pokok seri A dan pembayaran bunga ke-12 (Dua Belas) atas Obligasi I Jakarta
Lingkaran Baratsatu Tahun 2018 Seri A-B pada tanggal 20 September 2021 dengan recording date 14 September
2021, bersama ini kami melaporkan bahwa kami telah melakukannya melalui sistem C-BEST ke sub-sub rekening
dai pemegang rekening KSEI pada tanggal tersebut.

PT. JAKARTA LINGKAR BARATSATU telah menyerahkan kepada KSEI dana tersebut di atas sesuai dengan
jumlah dan waktu yang telah ditentukan.

Untuk pelaksanaan pembayaran tersebut, bersama ini kami sampaikan data tambahan sebagai berikut :

Seri Obligasi	Jumlah Obligasi (Rp)	Jumlah Bunga Gross Obligasi (Rp)	Jumlah Pajak Bunga Obligasi (Rp)	Jumlah Bunga Netto Obligasi (Rp)	Tingkat Bunga (p.a)	Jumlah pemegang obligasi yang tidak ada bunga
A	875.000.000.000,00	21.330.125.000,00	267.206.458,32	21.062.918.541,67	9,75%	34
B	425.000.000.000,00	11.316.425.000,00	143.613.259,16	11.172.811.740,83	10,65%	28
Total	1.300.000.000.000,00	32.646.550.000,00	1.875.843.958,32	31.267.906.041,67		

Pajak bunga obligasi akan kami bayarkan pada tanggal 8 Oktober 2021, sejumlah Rp. 1.075.843.958,00 (Satu
Miliar Tujuh Puluh Lima Ratus Empat Puluh Tiga Ribu Sembilan Ratus Lima Puluh Delapan Rupiah)
dan Pajak Diskonto sejumlah Rp. 1.508.000,00 (Satu juta lima ratus delapan ribu Rupiah).

Sehubungan dengan pelunasan pokok Sertifikat Jumbo (ssli) akan kami sampaikan kemudian.

Demikian kami sampaikan, atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih,

Hormat kami,
PT. Kustodian Sentral Efek Indonesia


Hana Handayani
Ketua Divisi Jasa Kustodian

Terbacaan Yth, PT Bank Rakyat Indonesia (Perseero) Tbk sebagai Wali Amanat

PT Kustodian Sentral Efek Indonesia
Jl. Jend. Sudirman No. 55-56, Lantai 25 Gedung Kustodian
Jakarta 10119
Telp. (021) 52000000 Fax. (021) 52000000
www.kseid.co.id

- JLB secara konsisten memperoleh *bonds' rating* A+ oleh Pefindo 2018 – 2021 (tahun berjalan); dan *outlook stable*.
- Per 15 Juli 2021, JLB telah melakukan penempatan dana efektif di *Sinking Fund* Obligasi Seri A sejumlah Rp 875 Miliar. **Pelunasan kepada *bondholders* dilakukan di 14 September 2021.** *JLB memperbolehkan tambahan fasilitas kredit investasi sebesar Rp 150 Miliar dari BCA di Juli 2021.*
- Imbal hasil Perusahaan melalui investasi di JLB mencapai 10.6%.** (hingga tahun berjalan, total pendapatan dividen dibandingkan dengan total investasi *equity method*).
- Perusahaan berkomitmen untuk selalu menjaga kondisi keuangan yang berkesinambungan untuk menciptakan *value-added* kepada *shareholders*.

6 Jalan Tol Seksi 4 Makassar Raih Penghargaan PUPR

- PT Jalan Tol Seksi 4 selaku pengelola ruas tol Makassar Seksi 4 meraih penghargaan dari Kementerian PUPR sebagai:

Jalan Tol Terbaik berdasarkan panjang jalan (konstruksi di atas tanah) dibawah 15 Km.

- Indikator penilaian atas meliputi aspek kelancaran, kenyamanan, keselamatan, layanan tempat istirahat dan pelayanan.

Media Massa Digital Tribun Timur, Makassar 04-Des-21
(diolah)



7 Penyesuaian Tarif Jalan Tol Makassar Seksi 4

Penyesuaian Tarif Jalan Tol Makassar Seksi 4 Secara Berkala Tarif baru berlaku mulai 15 Desember 2021

Mulai 15 Desember, Tarif Tol Bertambah Rp500

Kenaikan Setiap Dua Tahun

REPORTER ABDI MAJID RAHMAN
EDITOR YUKEMI KOTO

MAKASSAR, FAJAR — PT JTSE segera memberlakukan penyesuaian tarif baru, mulai 15 Desember mendatang.



PENYESUAIAN berdasarkan Kepmen PUPR tentang penetapan tarif tol pada ruas JTSE yang dilakukan setiap dua tahun. Penyesuaian tarif baru ini dikenakan untuk 30 persen pengguna jalan tol. Sementara 70 persen tarifnya akan tetap sama.

► Baca Mulai... Him 11

Tarif Tol Makassar Seksi IV Lima Golongan di Lima Gerbang

TARIF LAMA	2. Gerbang Ramp Parangloe	3. Gerbang Ramp Bira Timur	4. Gerbang Ramp Bira Barat
1. Gerbang Tamalanrea:	Gol I Rp15.000 Gol II Rp22.500 Gol III Rp31.500 Gol IV Rp40.500 Gol V Rp49.500	Gol I Rp 5.000 Gol II Rp 8.500 Gol III Rp 12.500 Gol IV Rp 16.500 Gol V Rp 20.500	Gol I Rp 5.000 Gol II Rp 8.500 Gol III Rp 12.500 Gol IV Rp 16.500 Gol V Rp 20.500

Mulai 15 Desember, Tarif Tol Bertambah Rp500

► Lanjutkan Halaman... 9

Direktur Utama PT JTSE, Ismail Mallikang memaparkan, penyesuaian tarif ini diterapkan setelah adanya penilaian dan evaluasi atas pemenuhan seluruh Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang telah dilakukan oleh Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) dan Direktorat Jenderal Bina Marga.

"Iniberdasarkanregulasi yang berlaku. Dengan skema perhitungan tarif lama yang disesuaikan dengan inflasi," ujar Ismail dalam konferensi pers penyesuaian tarif jalan tol Makassar Seksi IV, Senin, 6 Desember. Ia menjelaskan, berdasarkan data dari Badan Pusat Statistik (BPS), inflasi dua tahun terakhir sebesar 3,22 persen. Sehingga rata-rata penyesuaian mengalami kenaikan sebesar Rp500.

"Tarif bisa dibalik naik

nya sebesar 2-10 persen pada golongan I sampai V. "Kendaraan kecil seperti sedan, bus, pick up, jip, dan truk kecil tidak mengalami kenaikan pada gerbang utama (Gerbang Tamalanrea) ke arah bandara, maupun arah sebaliknya di Gerbang Biringkanya. Khusus untuk kendaraan golongan satu gerbang ramp, penyesuaian tarif ini baru dilakukan lagi setelah penyesuaian tarif terakhir pada empat tahun yang lalu, pada 2017. Karena pada 2019 tidak naik," bedanya.

Ismail menegaskan, hal yang kurang disadari oleh pengguna jalan tol, bahwa pada 2017 pernah dilakukan penunman tarif tol untuk golongan III dan V. Sehingga penyesuaian tarif kali ini untuk golongan tersebut masih lebih rendah dari tarif pada 2017.

"Kita harap penyesuaian ini tidak berpengaruh terhadap minat masyarakat menggunakan jalan tol

maupun peningkatan biaya angkutan logistik secara signifikan," sambungnya. Sejalan dengan itu, Ismail menegaskan bahwa PT JTSE akan berupaya maksimal untuk meningkatkan fasilitas serta pelayanan untuk memberikan kenyamanan serta keamanan bagi pengguna jalan tol Makassar Seksi IV.

Pada kesempatan yang sama, Direktur Utama Binsowa Marga Nusantara (BMN), Anwar Toha menjelaskan, ada sedikit kekecewaan informasi yang harus diluruskan di masyarakat, bahwa penyesuaian tarif ini bukan merupakan kali kedua yang dilakukan pengguna jalan tol.

Penyesuaian tarif tol sebelumnya pada Mei lalu, tidak berlaku untuk jalan tol Makassar Seksi IV. Sehingga penyesuaian baru dilakukan Desember ini berdasarkan Kepmen PUPR.

Penyesuaian sebelumnya dilakukan pasca peng-

operasian Tol Layang AP Pettarani oleh PT Makassar Metro Network (MMN). Tetapi itu tidak untuk jalan tol Makassar Seksi IV," tegasnya.

Diketahui, PT JTSE merupakan pemegang konsesi ruas jalan tol Makassar Seksi IV di Makassar sepanjang 11,57 km, yang mana terhubung dengan ruas jalan tol yang dioperasikan oleh PT Makassar Metro Network (MMN). Mulai dari jembatan Tallo sampai dengan simpang Mandalak Makassar, dan menyediakan akses ke Bandara Internasional Sultan Hassanudin.

Anwar menyebut, jalan tol Makassar Seksi IV merupakan kebanggaan bagi warga Makassar. Sebab jalan tol ini berhasil menyedot pendapatan sebagai jalan tol terbaik se-Indonesia.

JTSE ini adalah jalan tol terbaik berdasarkan pengalangan di bawah 15 km

yang diberikan oleh Kepmen PUPR pada 3 Desember lalu," sebutnya.

Sebagai dampak dari akan diberlakukannya penyesuaian tarif baru JTSE, angkutan logistik sebagai pengguna jalan tol akan melakukan penyesuaian biaya.

Menurut Ketua Asosiasi Logistik dan Forwarder Indonesia (ALFI) Sulsel, Syafuddin Syahrud, penyesuaian tarif jalan tol secara langsung akan berdampak pada biaya angkutan logistik.

"Jika boleh jujur, konsekuensi itu. Kita akan lakukan penyesuaian biaya logistik juga," ucapnya.

Ia pun meminta kepada pengelola JTSE agar dengan penyesuaian tarif ini fasilitas dan pelayanan di jalan tol bisa ditingkatkan lagi. Misalnya terhadap

mesin pembayaran e-Tol yang sensornya kadang tidak terbaca.

Mereka menaikkan tarif, kita ikut, dengan konsekuensi tadi. Tapi pelayanan juga harus mereka tingkatkan," imbuhnya.

Tersebut, Ekonom Universitas Islam Negeri (UIN) Alaudin Makassar, Bahrul Ulum Ruzki mengatakan, salah satu yang memberi andil terhadap inflasi adalah kelompok pengeluaran transportasi. Sehingga dapat dipastikan penyesuaian ini akan memberi dampak terhadap inflasi.

Namun demikian, transisi yang dilakukannya masih terlalu jauh, jika hanya mengalami kenaikan Rp500 rupiah.

"Inflasi mungkin tidak besar, efek yang paling terlihat langsung mungkin berakibat pada penurunan penggunaan jalan tol oleh masyarakat," tandasnya. (*)

- Perusahaan melalui sub-sektor jalan tol senantiasa memberikan komitmen untuk pemenuhan standar pelayanan dan *value-added* kepada pemegang saham.
- PT JTSE memperoleh penyesuaian tarif berkala mulai dari 15 Desember 2021.
Revenue driver bisnis model jalan tol dipengaruhi oleh traffic growth dan penyesuaian tarif berkala.
- Entitas anak Perusahaan di sektor jalan tol senantiasa memperoleh penyesuaian tarif sebagai bagian dari bentuk pengembalian skema investasi dan keberhasilan dalam pemenuhan standar pelayanan.

8 The 10th Indonesia Operational Excellence Conference Award 2021
oleh SHIFT Indonesia pada 07 Desember 2021



PT BSD
Silver Award
*Improvement for Operational Service
in Pondok Aren Serpong Toll Road*



PT RPSL
Bronze Achievement
*Menurunkan Ratio Konsumsi Bahan Bakar
Kernel Shell Dengan Mengoptimalkan Limbah
Sawit Sekitar PLTBm*



PT JTSE
Bronze Achievement
*OPTIMALISASI PENCAPAIAN SPM DENGAN
MEMINIMALISIR "TIM WOOD WASTE" PADA
BISNIS PROSES*



Perusahaan terus berinovasi untuk melakukan improvisasi yang berdampak positif kepada *stakeholders*
Dukungan penuh terhadap insan melalui ajang conference OPEXCON 2021



2. KINERJA OPERASIONAL

Toll Road Traffic Volume (MUN Group)

Note(s): For other SBU (Portco), NI Holding, TI, MMN, and other inactive companies are excluded in the analysis.

1. Toll Road Traffic Volume (MUN Group) YTD November 2021

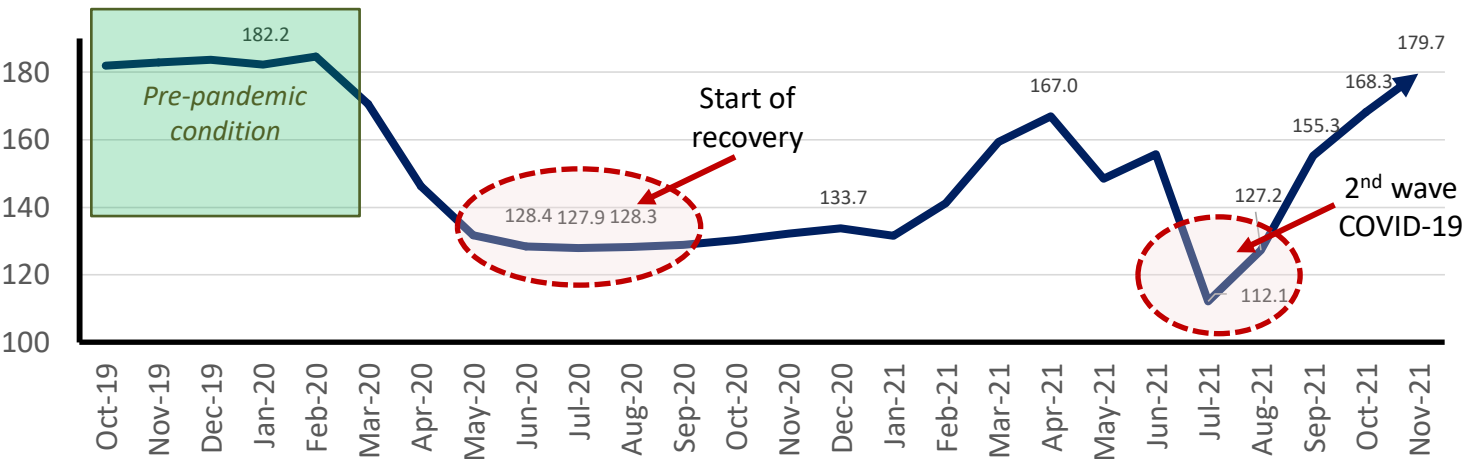


	Avg. Daily Traffic (ADT)	Var. %
Actual	149.5	
Last Year	132.2	+13.1%

Total volume kendaraan meningkat +13.1% dibandingkan tahun lalu; didukung oleh steady recovery trend sejak Juni-Juli 2020.

Lalu-Lintas Harian Rata-Rata (LHR)

Dalam satuan ribuan ('000) kendaraan per hari



Steady recovery (slightly below the pre-pandemic level)

Conclusion:
Toll Road's traffic volume has shown improvement since 2nd quarter last year and is expected to achieve the pre-pandemic level in 2022.

Water Output Volume (POTUM Group)

Note(s): For other SBU (Portco), NI Holding, TI, MMN, and other inactive companies are excluded in the analysis.

2. Water Output Volume (POTUM Group) YTD October 2021



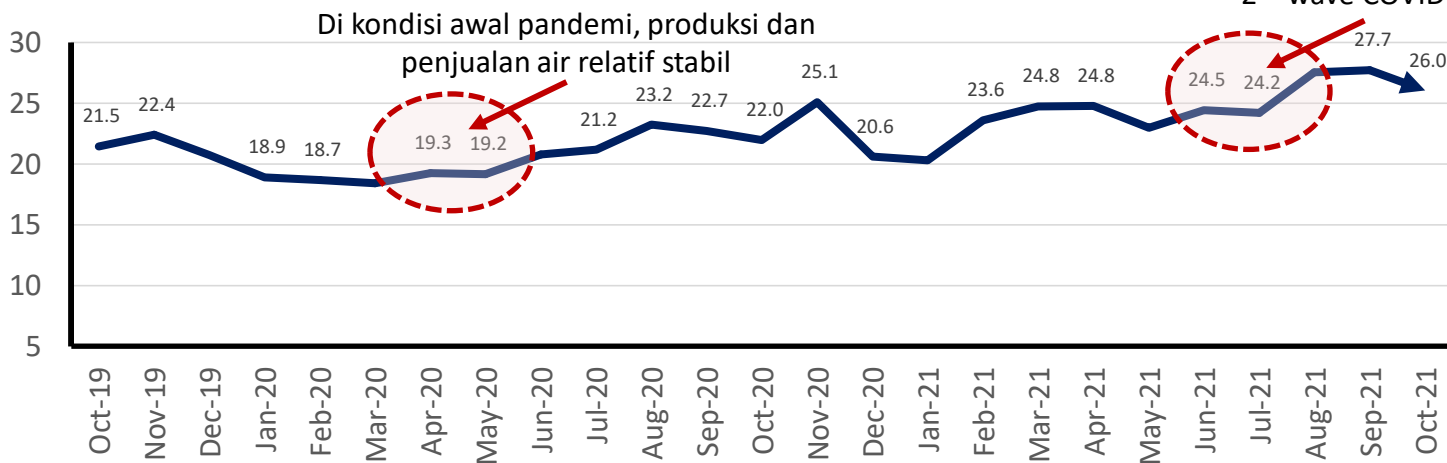
	Million Liters per Day (MLD)	Var. %
Actual	24.6	
Last Year	20.4	+20.6%

POTUM Group mencatat output volume yang lebih tinggi terutama didukung dari peningkatan penyerapan air DCC (pabrik pengolahan air Kawasan Industri Medan). Penjualan ke PDAM & Industri stabil.

Catatan: Output volume air termasuk pendapatan air yang ditagih dan sebagian dari water make-up.

Output Volume Penjualan Air Bersih

Dalam satuan million liters per day (MLD)



Peningkatan output volume didorong oleh peningkatan kapasitas dan permintaan (demand) koneksi baru

Conclusion:

Water sales is expected to remain stable up to the end of year.

Renewable Energy Sales Volume (EI Group)

Note(s): For other SBU (Portco), NI Holding, TI, MMN, and other inactive companies are excluded in the analysis.

3. Renewable Energy Sales Volume (EI Group) YTD November 2021



	Avg. Hourly Megawatt (AHMW)	Var. %
Actual	17.6	
Last Year	10.5	+67.3%

Kinerja tahun lalu hanya termasuk entitas RPSL, oleh karena itu, data actual menunjukkan peningkatan yang signifikan. Jika tidak termasuk IME (beroperasi mulai 17-Des-20), standalone entitas RPSL mencatat 11.6 AHMW per November 2021, setara dengan +10.5% vs. Tahun Lalu (10.5 AHMW).

Penyerapan PLN di IME masih di bawah PPA (Power Purchase Agreement) 10 MW. PLN dan IME masih dalam proses untuk melakukan amandemen PPA menjadi 15 MW. Dalam upaya amandemen PPA 15 MW, IME akan membangun saluran transmisi 150 Kv yang akan memungkinkan peningkatan penyerapan energi di seluruh Sumatera Utara.

Conclusion:

- Kinerja operasional Perusahaan menunjukkan peningkatan dibandingkan tahun lalu.
- Hingga kuartal III tahun berjalan, volume di masing-masing sektor menunjukkan tren perbaikan dari kuartal-kuartal sebelumnya.



3. KINERJA KEUANGAN

YTD September 2021 Results

Financial Report: Statement of Profit & Loss

Note(s): For other SBU (Portco), NI Holding, TI, MMN, and other inactive companies are excluded in the analysis.

In IDR Billion	Actual				Last Year				Actual vs. Last Yr.			
	NI Consol	MUN	POTUM	EI	NI Consol	MUN	POTUM	EI	NI Consol	MUN	POTUM	EI
Total Sales & Revenues	479.2	314.5	49.8	114.9	385.5	251.2	49.2	85.1	24.3%	25.2%	1.2%	35.1%
EBITDA	220.1	204.0	13.4	19.4	169.0	148.1	17.4	16.7	30.2%	37.7%	-23.0%	15.7%
Operating Income	146.8	139.9	4.3	18.5	119.2	109.3	8.6	15.9	23.1%	28.0%	-50.0%	16.5%
Financing cost (income) - net	(101.6)	(69.4)	(4.5)	(23.9)	(27.3)	(29.7)	(4.0)	(7.6)				
Equity in net earnings of affiliates	39.8	37.3	3.2	0.0	23.9	23.5	0.5	0.0	67.0%	58.9%	518.5%	
Others - non-recurring items	(29.4)	(19.6)	(1.5)	(7.3)	(6.7)	(2.7)	0.0	(1.2)				
Earnings Before Tax (EBT)	55.7	88.3	1.5	(12.7)	109.1	100.5	5.2	7.1				
Income Tax Expenses	(26.8)	(27.0)	(1.0)	1.2	(26.7)	(24.1)	(0.3)	(2.3)				
Net Income After Tax	28.9	61.3	0.5	(11.5)	82.4	76.4	4.9	4.8	-64.9%	-19.7%	-89.3%	-341.1%
Margin %												
EBITDA	45.9%	64.9%	26.9%	16.9%	43.8%	59.0%	35.3%	19.7%				
Operating Income	30.6%	44.5%	8.7%	16.1%	30.9%	43.5%	17.5%	18.6%				
Earnings Before Tax (EBT)	11.6%	28.1%	3.0%	-11.0%	28.3%	40.0%	10.5%	8.3%				
Net Income After Tax	6.0%	19.5%	1.0%	-10.0%	21.4%	30.4%	9.9%	5.6%				

- 1 Peningkatan kinerja operasional berdampak kepada peningkatan pendapatan +24.3% secara konsolidasi.
- 2 Pendapatan operasional yang lebih tinggi berkontribusi pada EBITDA & Operating Income yang lebih tinggi. Tidak ada peningkatan atas biaya OPEX non-rutin yang signifikan.
- 3 Biaya pinjaman meningkat sebagai dampak dari mulai beroperasi proyek baru (Pettarani & Lau Gunung). Namun demikian, Perusahaan tetap membukukan Laba Bersih sebesar Rp 28.9 Miliar.

YTD September 2021 Results

Financial Report: Cash Balance & Debt Covenants

In IDR Billion

Actual			
NI Consol	MUN	POTUM	EI

Cash & Cash Equivalent at Holding Level: IDR 69.7 Bn, excl. restricted cash amounting to IDR 809 Bn (IDR 750 Bn BCA loan in relation to BSD Business Development project).

Cash & Cash Equivalent
Current Assets
Short Term Liabilities
Loan Maturity under 1 yr.

307.8	189.6	44.0	4.5
1,368.1	1,093.6	92.9	53.0
503.2	399.2	9.5	52.0
262.0	233.6	0.0	27.0

As of Sep-21, NI Consolidated and SBUs reported **no breach** on the debt covenants
(DER OK, DSCR OK, ICR OK).

Total Assets
Total Liabilities
Total Equity
Interest Bearing Debt

6,712.4	5,235.0	449.8	706.3
3,339.5	2,747.0	125.6	394.5
3,372.9	2,487.9	324.2	311.8
2,925.8	2,517.8	94.8	289.1

Current Ratio
Debt to Equity Ratio

271.9%	274.0%	973.3%	101.9%
0.9x	1.0x	0.3x	0.9x

DSCR

ICR

1.1x	1.2x	1.8x	1.0x
2.2x	2.9x	3.0x	0.8x



4. PROYEK DALAM PENGEMBANGAN

1. Flood Mitigation



To solve the flooding problems in BSD and surrounding area.

2. Weaving



To improve the lane-merging with JORR 2 toll roads.

3. MNP Access



Providing direct on-ramp access from MMN and JTSE toll road to Makassar New Port (terminal). Located in Makassar.

BSD will propose the above projects as the Business Development (additional scope of work to the concession agreement) to BPJT

Total Estimated Investment Cost: IDR ±1.4 Tn
Expected Compensation: Tariff adjustment & Concession extension

1. Flood Mitigation: Project Layout



Flood Mitigation Plan:

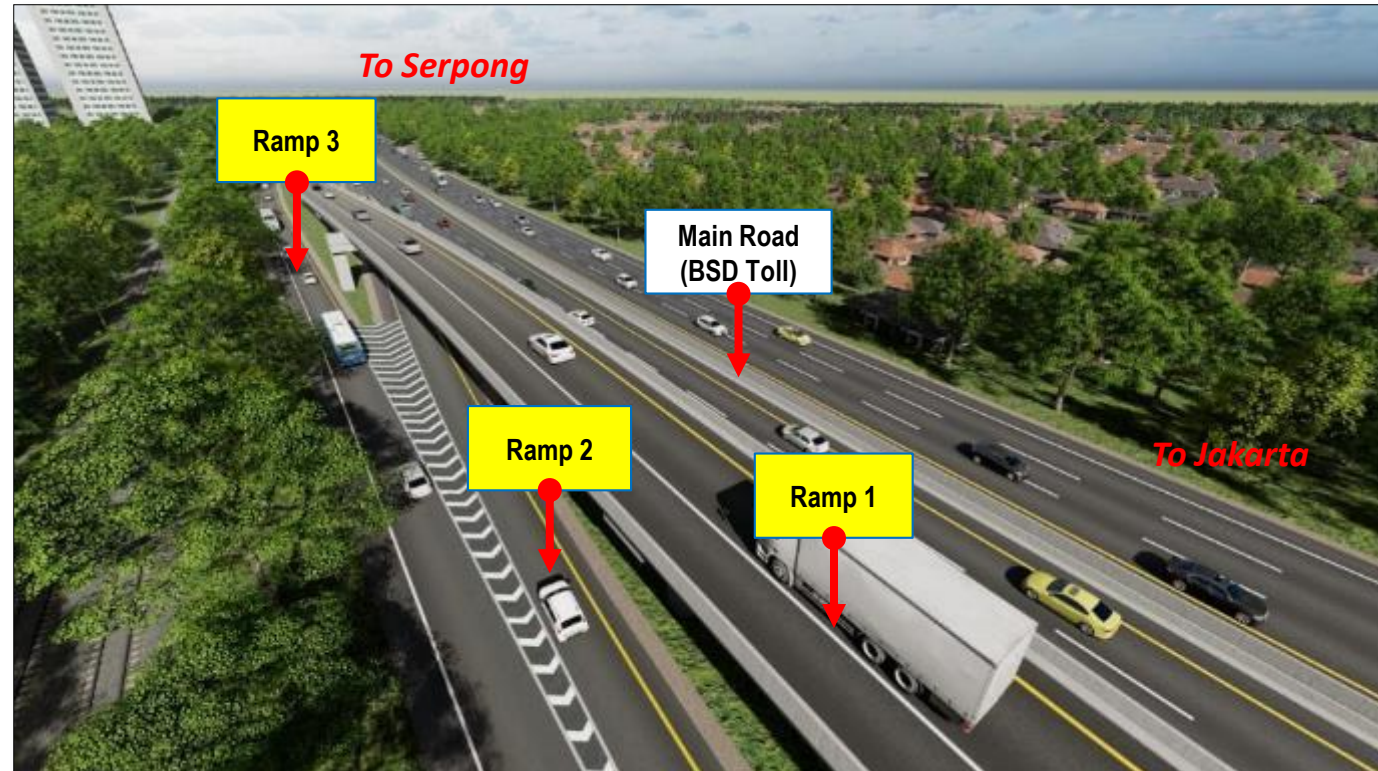
- ① Main Road Elevation (L= ± 550 m; elevation varies between 10 cm & 200 cm).
- ② Polder A = ±6.020 m² with depth ±3.0m
- ③ Polder B = ±2.725 m² with depth ±2.0m

2. Weaving: Project Layout

Technical Information

Elements	Characteristics
Road Length	
Ramp 1	±1,067 m
Ramp 2	± 915 m
Ramp 3	± 469 m
No of lane	1x1 lanes
Width of Lane	4.0 m
Inner Shoulder	1.0 m
Outer Shoulder	3.0 m
Speed Design	40 km/Hr

Elements	Characteristics
Main Road	<i>Rigid Pavement and Asphalt Concrete</i>
Shoulder	<i>Rigid Pavement and Asphalt Concrete</i>
Structure Type	<i>PCI Girder and At Grade</i>



Information:

1. Ramp 1 = BSD main road exiting to arterial road (ROW 30)
2. Ramp 2 = Kunciran/Cinere (JORR 2) to BSD main lane (merging in)
3. Ramp 3 = Kunciran/Cinere (JORR 2) exiting to arterial road (ROW 30)

3. MNP Access: Project Layout



JORR Elevated PQ Announcement Result 30 July 2021

JORR Elevated Start of PQ 17 May 2021

Source: Investor Daily Newspaper Monday, 10-May-21 page 5



PENGUMUMAN PRAKUALIFIKASI PELELANGAN PENGUSAHAAN JALAN TOL JAKARTA OUTER RING ROAD (JORR) ELEVATED CIKUNIR-ULUJAMI

Badan Pengatur Jalan Tol, Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat bermaksud melaksanakan Prakuualifikasi Pelelangan Jalan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR) Elevated Cikunir-Ulujami (21.5 Km).

Proyek ini merupakan Proyek Atas Prakarsa Badan Usaha (Unsolicited Project) dengan Hak Menyamakan Penawaran (Right to Match). Proses Prakuualifikasi seluruhnya akan dilakukan secara elektronik (daring). Peminat dapat melakukan pendaftaran pada jam kerja mulai Senin, 17 Mei 2021 hingga Selasa, 29 Juni 2021 pada situs sebagai berikut :

Panitia Pelelangan Jalan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR) Elevated Cikunir-Ulujami
Badan Pengatur Jalan Tol
Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
Website: bpjt.pu.go.id
Email : lelangjalantol@pu.go.id

Dokumen Prakuualifikasi hanya dapat diunduh oleh Direktur Utama Perusahaan atau pihak yang dikuasakan oleh Direktur Utama dengan melampirkan Surat Kuasa. Pihak yang mengunduh dokumen wajib mencantumkan copy identitas diri (KTP/SIM/Paspor). Seluruh proses prakuualifikasi ini tidak dipungut biaya apapun.

Penjelasan umum mengenai Dokumen Prakuualifikasi akan dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 7 Juni 2021
Waktu : 10.00 WIB

Melalui aplikasi Zoom dengan rincian akan ditentukan kemudian
Pertanyaan dan informasi lebih lanjut dapat diperoleh pada alamat diatas

Jakarta, 10 Mei 2021
Panitia Pelelangan Jalan Tol

INVITATION TO TENDER PRE-QUALIFICATION FOR JAKARTA OUTER RING ROAD (JORR) ELEVATED CIKUNIR-ULUJAMI

Indonesia Toll Road Agency, Ministry of Public Works and Housing intends to initiate a Tender Pre-qualification for Jakarta Outer Ring Road (JORR) Elevated Cikunir-Ulujami (21.5 Km).

This is an Unsolicited Project proposed by private entity with the Right to Match. Prequalification process will be carried out electronically. Interested party can register during working hour, 08.00 – 16.00 Western Indonesian Time (UTC+07:00), from Monday, May 17th 2021 until Tuesday, June 29th 2021 at the following website address:

Only the President Director or Authorized Person with Power of Attorney can download the pre-qualification document. Copy of ID attachment is required. All pre-qualification process is free of charge.

General explanation of the Pre-qualification Documents will be held on:

Day, Date : Monday, June 7th 2021
Time : 10.00 Western Indonesian Time (UTC+07:00)

via Zoom, details will be informed later
Further inquiry, please contact the above address.

Jakarta, May 10th 2021
Toll Road Tender Committee

JORR Elevated PQ Announcement Result 30 July 2021



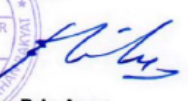
KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT
BADAN PENGATUR JALAN TOL
Gedung Bina Marga Lantai 2 Jl. Patimura No. 20 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12110, Telp. (021) 7258063, 7257126 Fax. (021) 7257126

Nomor : 07/BPJT/LJECU/2021 Jakarta, 30 Juli 2021
Sifat :
Lampiran :
Hal : Penetapan Hasil Evaluasi Prakuualifikasi Pelelangan Pengusahaan Jalan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR) Elevated Cikunir-Ulujami

Yth.
Konsorsium PT Marga Metro Nusantara, PT Adhi Karya (Persero) Tbk, dan PT Acset Indonusa Tbk ("Konsorsium")
di tempat

Panitia Pelelangan Pengusahaan Jalan Tol Jakarta Outer Ring Road Elevated Cikunir-Ulujami telah selesai meneliti/mengevaluasi Isian Dokumen Prakuualifikasi Pelelangan Pengusahaan Jalan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR) Elevated Cikunir-Ulujami yang disampaikan dan menetapkan bahwa Konsorsium **LULUS** tahap prakuualifikasi dan untuk selanjutnya akan diundang mengikuti pelelangan pada waktu dan tempat yang akan ditetapkan kemudian oleh Panitia.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya, kami ucapkan terima kasih.

Panitia Pelelangan
Pengusahaan Jalan Tol
Ketua

Eka Pria Anas
NIP: 19610914 198603 1 003

- Tembusan:
1. Kepala Badan Pengatur Jalan Tol
 2. Sekretaris Badan Pengatur Jalan Tol

PASSED

JORR Elevated: Appointment of the Qualified Bidder for the RFP Process (Investment Bidding)

Source:

<https://market.bisnis.com/read/20210802/192/1425014/meta-adhi-acst-lolos-prakualifikasi-proyek-jorr-elevated-cikunir-ulujami>

META, ADHI & ACST Lolos Prakualifikasi Proyek JORR Elevated Cikunir-Ulujami

BPJT mengumumkan bahwa konsorsium yang lolos tahap prakualifikasi hanya satu entitas, yakni konsorsium antara PT Marga Metro Nusantara, PT Adhi Karya (Persero) Tbk., dan PT Acset Indonusa Tbk.



Andi M. Arief - Bisnis.com

02 Agustus 2021 | 21:14 WIB



Official Announcement from BPJT:
Appointment of the Qualified Bidder
(a single participant and appointed as the qualified bidder)



KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT
BADAN PENGATUR JALAN TOL
Gedung Bina Marga Lantai 2 Jl. Patimura No. 20 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12110, Telp. (021) 7250663, 7257126 Fax. (021) 7257126

PENGUMUMAN
PENETAPAN HASIL PRAKUALIFIKASI
PELELANGAN PENGUSAHAAN JALAN TOL
JAKARTA OUTER RING ROAD (JORR) ELEVATED CIKUNIR-ULUJAMI
Nomor: 08/BPJT/LJECU/2021

Panitia Pelelangan Pengusahaan Jalan Tol telah selesai mengevaluasi Dokumen Prakualifikasi Perusahaan/Konsorsium yang disampaikan dan menetapkan hasilnya adalah sebagai berikut:

No	Nama Perusahaan/Konsorsium	Hasil Penelitian/Evaluasi
1	Konsorsium PT Marga Metro Nusantara, PT Adhi Karya (Persero) Tbk, dan PT Acset Indonusa Tbk	LULUS
JUMLAH KONSORSIUM YANG LULUS PRAKUALIFIKASI		1

Sesuai dengan ketentuan dalam Dokumen Prakualifikasi (Pasal II.Q.1), Peserta Prakualifikasi yang keberatan atas penetapan hasil prakualifikasi dapat mengajukan sanggahan secara tertulis selambat-lambatnya 5 (lima) hari kerja setelah tanggal pengumuman prakualifikasi.

Tahap selanjutnya, Panitia akan mengundang secara tertulis perusahaan/konsorsium yang lulus prakualifikasi untuk mengikuti pelelangan pengusahaan Jalan Tol Jakarta Outer Ring Road (JORR) Elevated Cikunir-Ulujami pada waktu yang akan ditetapkan kemudian oleh Panitia.

Jakarta, 30 Juli 2021
Panitia Pelelangan
Pengusahaan Jalan Tol
Ketua


Eka Pria Anas
NIP: 19610914 198603 1 003

JORR Elevated Milestone

