



**Nusantara Infrastructure**



# PT Nusantara Infrastructure Tbk (IDX Ticker: META)

## Paparan Publik 2020

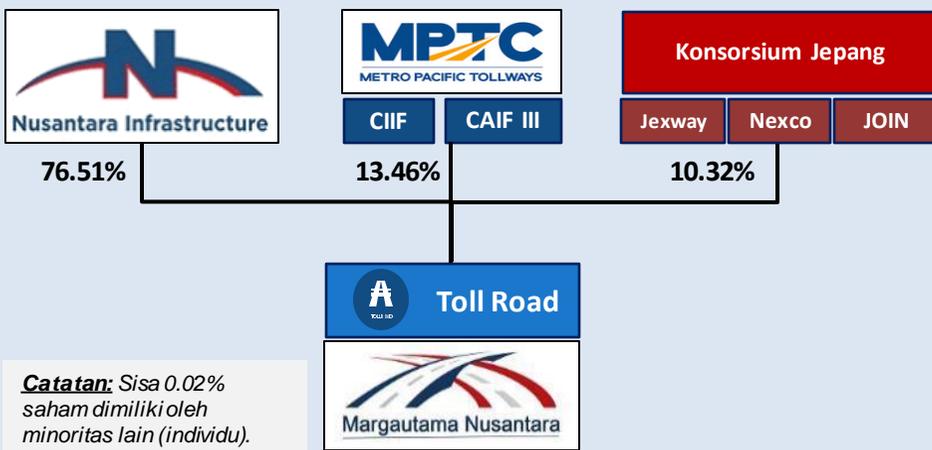
© 2020 PT Nusantara Infrastructure Tbk.

Jakarta, 23 Desember 2020



## PERKEMBANGAN TERKINI PERSEROAN

Sektor	Perkembangan	Ringkasan Hasil
 Jalan Tol 	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Badan Usaha Jalan Tol (BUJT) milik grup Perseroan telah mendapatkan keputusan atas penyesuaian tariff.</b></li><li>• <b>JTSE: November 2019.</b></li><li>• <b>BSD &amp; MMN: Februari 2020.</b> <i>PT Makassar New Network (MMN) adalah nama perusahaan dahulu bernama BMN.</i></li><li>• <b>JLB (entitas asosiasi):</b> Telah memenuhi kriteria standar pelayanan minimum untuk penyesuaian tariff; penyesuaian tariff masih menunggu keputusan Kementerian PUPR.</li></ul>	<p><i><b>Perseroan mematuhi standar pelayanan; secara konsisten memperoleh penyesuaian tarif berkala</b></i></p>

Sektor	Perkembangan	Ringkasan Hasil
<div data-bbox="51 392 383 464">  <p>Jalan Tol</p> </div> <div data-bbox="393 392 569 464">  </div>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Konsorsium Jepang (Jexway-NEXCO-JOIN) bergabung menjadi salah satu pemegang saham di MUN.</li> </ul> <div data-bbox="663 592 1595 1042">  <p><b>Nusantera Infrastructure</b> 76.51%</p> <p><b>MPTC METRO PACIFIC TOLLWAYS</b> 13.46%</p> <p><b>Konsorsium Jepang</b> 10.32%</p> <p><b>Toll Road</b></p> <p><b>Margautama Nusantara</b></p> <p><i>Catatan: Sisa 0.02% saham dimiliki oleh minoritas lain (individu).</i></p> </div>	

Sektor	Perkembangan	Ringkasan Hasil
 <p>Jalan Tol</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pefindo menegaskan peringkat obligasi tahunannya untuk prospek JLB (entitas asosiasi) “idA+” dengan <i>outlook</i> “stabil”.</li> <li>• Tidak ada penurunan peringkat sejak penerbitan (2018) meskipun dalam kondisi pandemi.</li> </ul>	<p><b><i>Komitmen Perseroran kepada pemegang obligasi untuk memenuhi kewajibannya</i></b></p>
 <p>Jalan Tol</p>  	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BSD dan MMN meraih <i>Silver Medal</i> pada ajang Indonesia 2020 OPEXCON Award ke-9.</li> <li>• Tahun lalu (2019), MMN juga meraih <i>Silver Medal</i>.</li> </ul>	<p><b><i>Dukungan Perseroan untuk meningkatkan sistem operasi dengan target efisiensi</i></b></p>

Sektor	Perkembangan	Ringkasan Hasil
 Jalan Tol   Energi Terbarukan 	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Penyelesaian Proyek tahun 2020:</b> Jalan Tol Pettarani di Makassar dan Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) di Sumatera Utara.</li><li>• <b>Jalan Tol Pettarani:</b> Penyelesaian fisik 100% pada September 2020. <b>Menunggu peresmian untuk operasi.</b></li><li>• <b>PLTA:</b> <i>Commercial Operation Date (COD)</i> per 17 Desember 2020</li></ul> <p><i>Catatan: Penjelasan detail terdapat di halaman selanjutnya.</i></p>	<p><b><i>Komitmen penuh Perseroan untuk menyelesaikan proyek sesuai lini waktu (timeline) yang telah disepakati</i></b></p>



Jalan Tol

# Pettarani Toll Road di Makassar

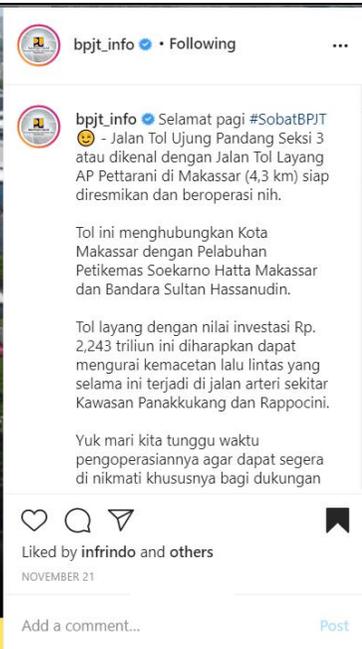


## Progres Keseluruhan

# 100.0%

(per 18 Desember 2020; kecuali jalan arteri)

- *Ground breaking*: 4Q-17
- Progress per Desember 2019: 40.13%
- Panjang: 4.3 Km (2x2 lajur)



**BPJT memaparkan informasi bahwa jalan tol siap dioperasikan.**

**Tim MMN mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak eksternal.**



## Progres Keseluruhan

100.0% (per 18-Des-20)

- Progress per Desember 2019: 80.1%
- Kapasitas: 15 MW
- 1<sup>st</sup> COD: 17 Desember 2020

### Foto Ceremony COD 17 Desember 2020



### Foto-Foto Proyek

#### Mesin Turbin Pembangkit



#### Terowongan Jalur Air



<b>1. Apa itu OPEXCON?</b>	Operational Excellence Conference & Award (OPEXCON) adalah acara terbesar terkait <i>Operational Excellence</i> dan <i>Continuous Improvement</i> di Indonesia yang diadakan setiap tahun oleh SHIFT Indonesia.
<b>2. Kategori proyek: <i>service excellence</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>BSD:</b> Sistem Manajemen Operasional Jalan Tol Digital.</li><li>• <b>MMN:</b> Program akselerasi Operasi “the New Normal” untuk menekan laju penyebaran COVID-19.</li></ul>
<b>3. Implementasi proyek</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>BSD:</b> Mengembangkan sistem pencatatan dan penyampaian informasi yang terintegrasi ke dalam satu platform di Divisi Operasional (Aplikasi <i>Web Based</i>).</li><li>• <b>MMN:</b> Operasi “<i>Touchless</i>” menggunakan Ponsel (perangkat pribadi), aplikasi E-Form, Sistem Pencegahan &amp; Tanggap Darurat. Penghematan biaya langsung &amp; tidak langsung Rp 263 Juta per bulan, kemungkinan penyebaran virus turun dari level 350 menjadi 0 (nol).</li></ul>



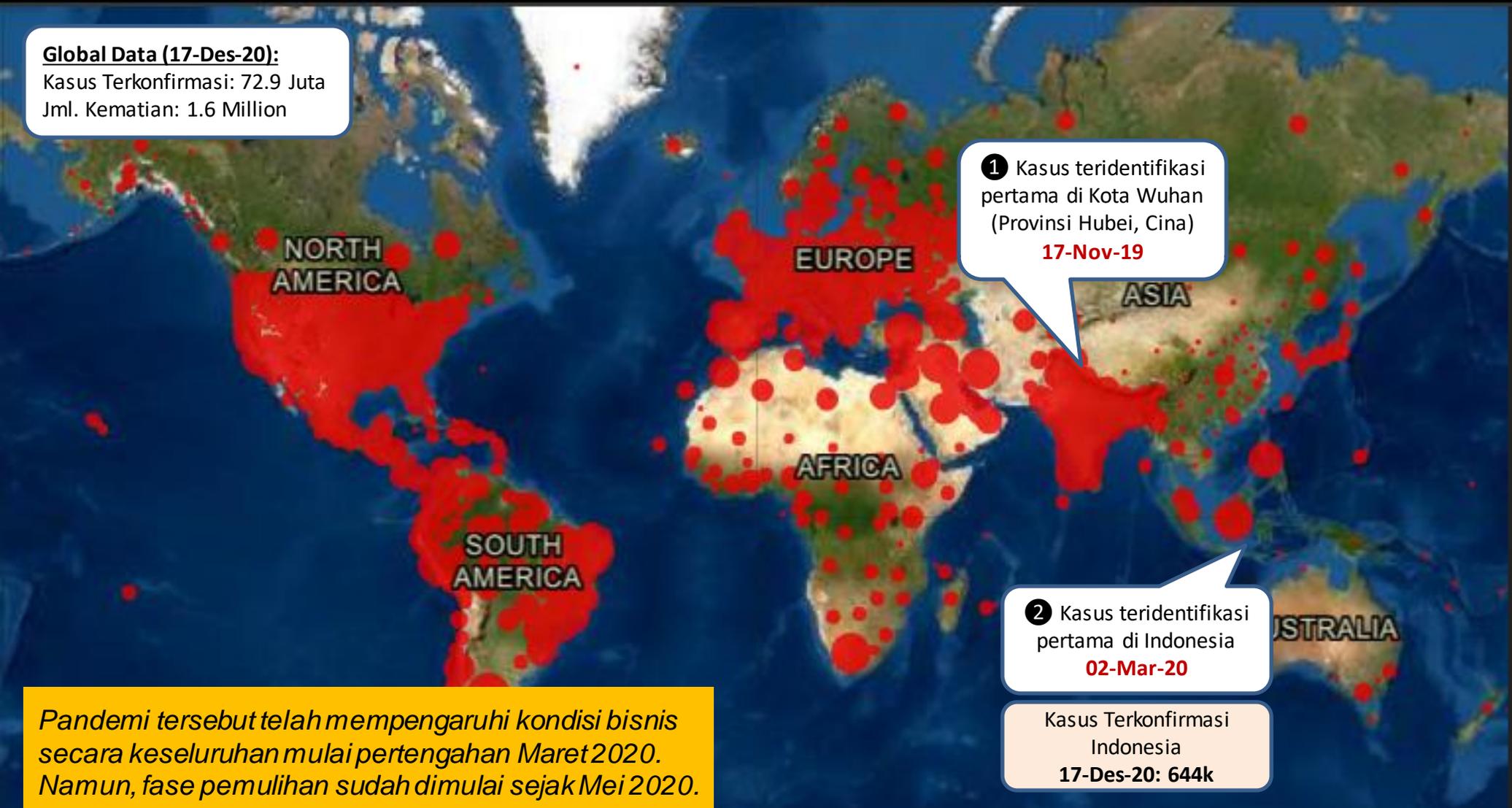


# PERFORMA PERSEROAN

# COVID-19 | Situasi Pandemi

Sumber data: WHO

**Global Data (17-Des-20):**  
Kasus Terkonfirmasi: 72.9 Juta  
Jml. Kematian: 1.6 Million



① Kasus teridentifikasi pertama di Kota Wuhan (Provinsi Hubei, Cina)  
**17-Nov-19**

② Kasus teridentifikasi pertama di Indonesia  
**02-Mar-20**

Kasus Terkonfirmasi Indonesia  
**17-Des-20: 644k**

*Pandemi tersebut telah mempengaruhi kondisi bisnis secara keseluruhan mulai pertengahan Maret 2020. Namun, fase pemulihan sudah dimulai sejak Mei 2020.*

## A. Kesehatan & Keselamatan

- 1 **Health First** (*Taking Care of People*): Menerapkan protokol kesehatan yang ketat untuk aktivitas kantor.
- 2 Aktivasi "**Crisis Management Protocol**" dan melakukan *monitoring* berkala.

## B. Cash Preservation

- 3 **Cash Planning & Book Building**. Melaksanakan perencanaan kas yang akurat untuk memastikan kegiatan operasional dapat berjalan normal.
- 4 **OPEX & CAPEX Review** (prioritas untuk pekerjaan terkait keselamatan dan *deferred upgrading works*).

## C. Relaksasi / Stimulus Bisnis

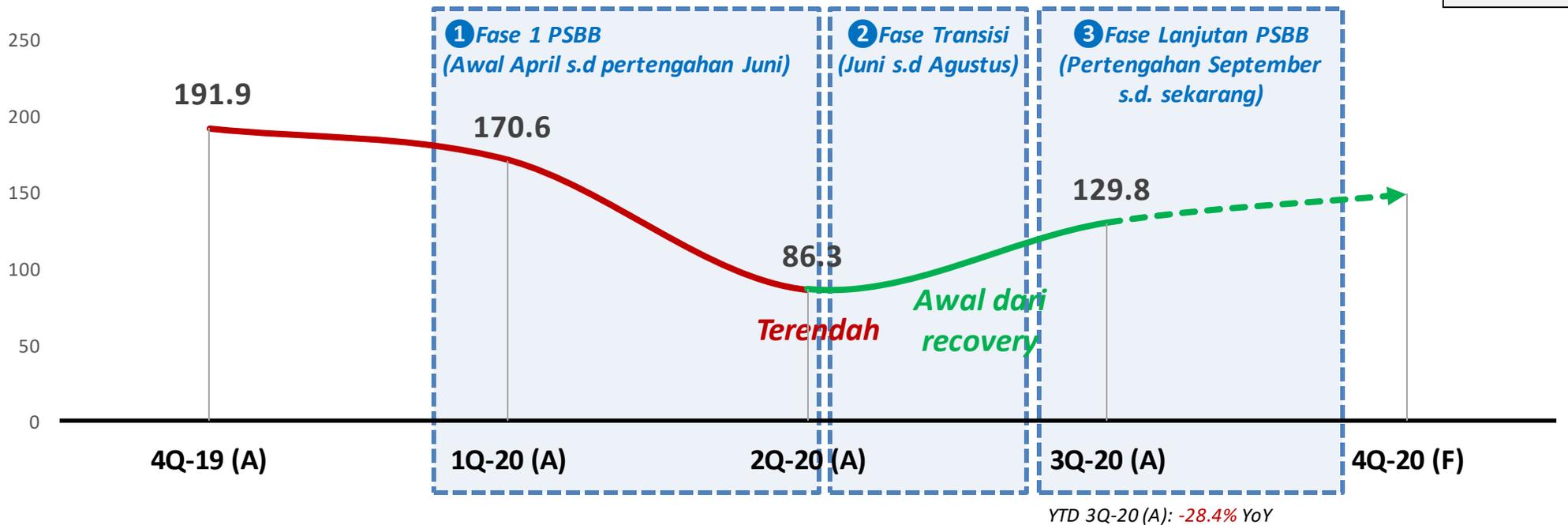
- 5 **Memperoleh suku bunga yang lebih rendah dari pemberi pinjaman** (tingkat rata-rata: 10.5% (31-Des-19), 8.8% (3Q-20).
- 6 **Insentif Pajak**: Tarif Pph Badan 22% (2020) dan 20% (2021 dan seterusnya), Pph pasal 21 tentang Gaji dan Tunjangan yang dapat ditanggung oleh Pemerintah (periode April hingga September 2020).
- 7 **Stimulus** untuk sektor Jalan Tol (berlaku untuk MUN Group): Peraturan Menteri PUPR no. 22/2020.

**Tidak ada proposal restrukturisasi kepada pemberi pinjaman / pemegang obligasi.**

### Tren Lalu Lintas Harian (per Kuartal)

Dalam satuan Lalu Lintas Harian (LHR) Kendaraan  
Tidak termasuk JLB (entitas asosiasi)

(A): Actual  
(F): Forecast



Dalam satuan LHR

	1Q-20 (A)	2Q-20 (A)	3Q-20 (A)
--	-----------	-----------	-----------

Volume	170.6	86.3	129.8
--------	-------	------	-------

vs. Kuartal Sebelumnya	↓ -21.3	↓ -84.2	↑ +43.5
------------------------	---------	---------	---------

#### Kesimpulan:

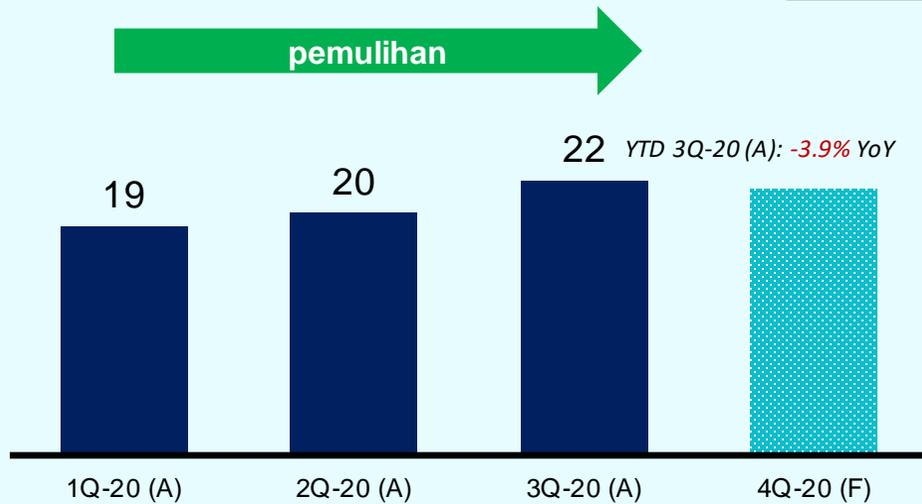
Volume lalu lintas Jalan Tol telah menunjukkan pemulihannya sejak Mei dan diperkirakan akan meningkat secara bertahap hingga Desember.

### Tren Penjualan Air Bersih (per Kuartal)



Dalam satuan jutaan liter per hari  
Tidak termasuk TKCM (entitas asosiasi)

(A): Actual  
(F): Forecast



Jutaan liter / hari	1Q-20 (A)	2Q-20 (A)	3Q-20 (A)
Penjualan Air	18.7	19.7	22.4
vs. Kuartal Sblmnya.	↓-2.9	↑+1.1	↑+2.7

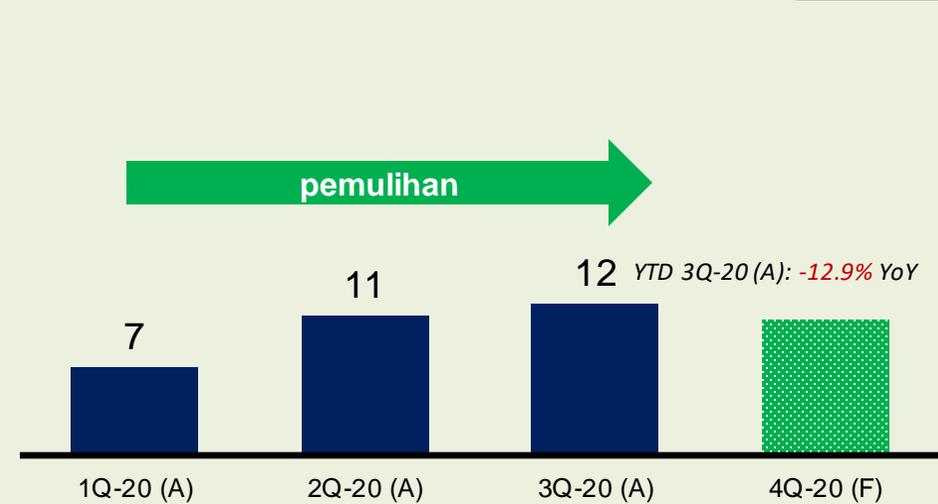
**Kesimpulan:** Penjualan air bersih diperkirakan akan tetap stabil hingga akhir tahun.

### Tren Penjualan Listrik (per Kuartal)



Dalam satuan Rata-rata Mega-Watt (MW) per jam  
RPSL Biomass Power Plant (beroperasi)

(A): Actual  
(F): Forecast

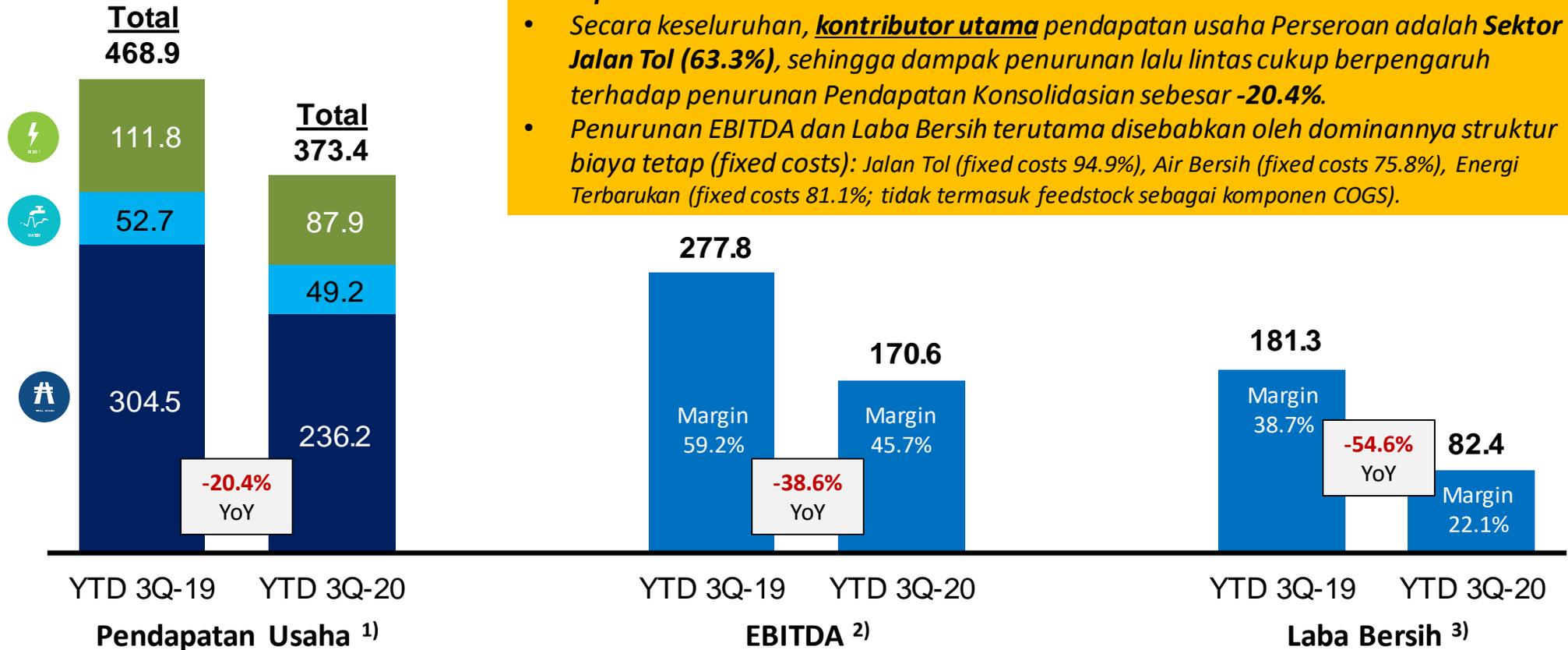


Rata-rata MW / jam	1Q-20 (A)	2Q-20 (A)	3Q-20 (A)
Penjualan Listrik	7.2	11.4	12.4
vs. Kuartal Sblmnya.	↓-4.2	↑+4.2	↑+1.0

**Conclusion:** Penjualan listrik diperkirakan akan tetap stabil hingga akhir tahun.

## Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan YTD 3Q-20 (A)

Dalam satuan miliar Rupiah



### Kesimpulan:

- Secara keseluruhan, **kontributor utama** pendapatan usaha Perseroan adalah **Sektor Jalan Tol (63.3%)**, sehingga dampak penurunan lalu lintas cukup berpengaruh terhadap penurunan Pendapatan Konsolidasian sebesar **-20.4%**.
- Penurunan EBITDA dan Laba Bersih terutama disebabkan oleh dominannya struktur biaya tetap (fixed costs): Jalan Tol (fixed costs 94.9%), Air Bersih (fixed costs 75.8%), Energi Terbaru (fixed costs 81.1%; tidak termasuk feedstock sebagai komponen COGS).

### Catatan:

- Pendapatan usaha Perseroan dan tidak termasuk pendapatan konstruksi (jasa kompensasi yang diakui oleh anak perusahaan Perseroan sehubungan dengan pembangunan aset baru).
- EBITDA = Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation & Amortization.
- Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan nonpengendali.

Dalam miliar Rupiah	<u>Jalan Tol</u> ₹	<u>Air Bersih</u> 🚰	<u>Energi</u> ⚡	<u>Entitas Induk</u> <sup>1)</sup>	<u>Konsolidasi</u>
<b>A. Rasio Likuiditas</b>					
Kas dan Setara Kas	139.6	22.7	11.2	278.8	<b>474.0</b>
<i>Current Ratio</i>	52.4%	342.8%	103.8%	Not applicable	<b>109.3%</b> ←
<b>B. Rasio Solvabilitas</b>					
Hutang berbunga ( <i>interest bearing debt</i> )	1,293.1 (Pinjaman bank untuk Pettarani: IDR 1,109 Bn)	63.0	295.4 (Pinjaman bank untuk PLTA: IDR 192,9 Bn)	32.2 (Pinjaman kategori Modal Kerja)	<b>1,683.8</b>
Total Ekuitas	2,439.7	330.2	300.1	328.0	<b>3,354.5</b> ←
<i>Debt to Equity Ratio</i>	0.5x	0.2x	1.0x	Not applicable	<b>0.5x</b> ←
<i>Interest Coverage Ratio</i>	5.2x	3.7x	2.6x	Not applicable	<b>3.7x</b>

**Tidak ada breach terhadap financial covenant, dan posisi likuiditas terjaga dengan baik.**

**Catatan:**

1) Entitas Induk terdiri dari of NI Parent (Standalone) dan anak usaha lainnya (Portco, MMN, Telekom Infrastructure (TI)).



# Terima kasih